

Laporan Kinerja
KPKNL Balikpapan

Menuju Stabilitas Ekonomi
Tetap Optimis & Waspada

2022



KEMENTERIAN KEUANGAN
REPUBLIK INDONESIA

PENGANTAR

Laporan Kinerja (LAKIN) Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Balikpapan tahun 2022 ini disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban kinerja KPKNL Balikpapan sepanjang tahun 2022 dalam melaksanakan tugas dan fungsi pengelolaan kekayaan negara, pengurusan piutang negara dan pelayanan lelang kepada *stakeholder* dan masyarakat pengguna layanan. LAKIN tahun 2022 ini merupakan capaian kinerja tahun ketiga dalam periode Rencana Strategis KPKNL Balikpapan tahun 2020-2024. LAKIN 2022 disusun berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Nota Dinas Sekretaris Direktorat Jenderal Nomor ND-53/KN.1/2022 Tanggal 04 Januari 2022.

Berdasarkan hasil pengukuran pencapaian terhadap 20 (dua puluh) Indikator Kinerja Utama (IKU), rata-rata tingkat pencapaian sebesar 114,04%. Dari capaian tersebut seluruh IKU berwarna hijau. KPKNL Balikpapan berkomitmen untuk mempersiapkan diri sebaik mungkin untuk menghadapi tantangan kerja tahun anggaran 2023 sehingga capaian kinerja akan meningkat.

Kami harapkan LAKIN ini dapat memberikan gambaran yang jelas dan transparan mengenai pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi KPKNL Balikpapan. Kepada semua pegawai yang telah menyumbangkan karsa dan karya dalam mewujudkan akuntabilitas kinerja KPKNL Balikpapan kami berikan apresiasi dan terima kasih yang sebesar-besarnya dan kiranya Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua serta pihak-pihak yang telah membantu penyusunan LAKIN ini.

Balikpapan, 08 Februari 2022
Kepala Kantor,

Yoshua Wisnungkara
NIP 197602162002121001

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	
Pengantar.....	i
Daftar Isi.....	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF	iii
BAB I PENDAHULUAN.....	6
A. Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi KPKNL Balikpapan	6
B. Peran Strategis KPKNL Balikpapan	6
C. Isu Strategis Organisasi.....	8
D. Sistematika Laporan	9
BAB II PERENCANAAN KINERJA	11
A. Rencana Strategis	11
B. Perjanjian Kinerja	14
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA DAN AKUNTABILITAS KEUANGAN.....	16
A. Capaian Kinerja Organisasi	16
B. Kinerja Lainnya	26
C. Realisasi Anggaran	27
BAB IV PENUTUP.....	31
Lampiran	32

IKHTISAR EKSEKUTIF

A. TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS

Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Balikpapan (KPKNL Balikpapan) mempunyai tugas dan fungsi melaksanakan pengelolaan kekayaan negara, pelayanan penilaian, pengurusan piutang negara dan pelayanan lelang kepada *stakeholders*.

Akuntabilitas kinerja Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Balikpapan dalam mengelola kekayaan negara, piutang negara dan lelang disampaikan melalui Laporan Kinerja (LAKIN) KPKNL Balikpapan tahun 2022.

Dengan berpedoman pada nilai-nilai Kementerian Keuangan segenap jajaran KPKNL Balikpapan selalu siap mewujudkan Visi KPKNL yaitu: **“Menjadi Pengelola Kekayaan Negara yang Profesional dan Akuntabel dalam rangka Mendukung Visi Kementerian Keuangan: Menjadi Pengelola Keuangan Negara untuk Mewujudkan Perekonomian Indonesia yang Produktif, Kompetitif, Inklusif, dan Berkeadilan, Serta untuk Sebesar-Besar Kemakmuran Rakyat”**

Untuk mewujudkan visi tersebut ditetapkan 5 misi yaitu:

1. **Mengoptimalkan Pengelolaan Kekayaan Negara**
2. **Mengamankan Kekayaan Negara Secara Fisik, Administrasi, dan Hukum**
3. **Meningkatkan Tata Kelola dan Nilai Tambah Pengelolaan Kekayaan Negara**
4. **Menghasilkan Nilai Kekayaan Negara yang Wajar dan Dapat Dijadikan Acuan dalam Berbagai Keperluan**
5. **Mewujudkan Lelang Yang Efisien, Transparan, Akuntabel, Adil, dan Kompetitif Sebagai Instrumen Jual Beli yang Mampu Mengakomodasi Kepentingan Masyarakat.**

Untuk mengimplementasikan atau menjabarkan misi yang akan dicapai atau dihasilkan dalam kurun waktu tertentu dan menggambarkan arah strategik organisasi sesuai dengan tugas dan fungsi, maka perlu menetapkan suatu tujuan. Tujuan yang hendak dicapai oleh KPKNL adalah terselenggaranya pengelolaan kekayaan negara, penyelesaian pengurusan piutang negara, dan pelayanan lelang yang profesional, tertib, tepat guna, dan optimal serta mampu membangun citra baik bagi *stakeholder*.

Seiring dengan perjalanan reformasi birokrasi di lingkungan Kementerian Keuangan, dengan mengacu pada visi dan misi tersebut, serta untuk mencapai tujuan yang akan diraih, maka dirumuskan sasaran strategis dengan menggunakan pendekatan *Balance Scorecard*

(BSC) yang dituangkan dalam peta strategis. Pengukuran kinerja dalam BSC merupakan penilaian terhadap indikator kinerja utama (IKU) yang telah diidentifikasi untuk mencapaisasaran strategis dan tujuan sebagaimana telah ditetapkan dalam Peta Strategi KPKNL Balikpapan tahun 2022.

B. PENCAPAIAN SASARAN STRATEGIS

Berdasarkan pengukuran dengan menggunakan pendekatan BSC, rata-rata tingkat pencapaian terhadap 11 (sebelas) Sasaran Strategis dan 20 (dua puluh) IKU KemenkeuThree tahun 2022 sebesar 114.04% dengan rincian sebagai berikut :

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target 2022	Realisasi 2022	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara Dan Lelang Terhadap Perekonomian	Persentase Penerimaan Negara Dari Pengelolaan Kekayaan Negara Dan Lelang	100%	557.29%	120.00%
	Persentase Produktifitas Lelang	36%	41.90%	114.15%
Pengelolaan Kekayaan Negara Dan Lelang Yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa	Persentase Realisasi Pokok Lelang	100%	172.54%	120.00%
	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	100%	102.53%	102.53%
Kepuasan Pengguna Layanan Yang Tinggi	IndeksKepuasan Pengguna Layanan KPKNL	4.50	4.80	106.67%

Pengelolaan Kekayaan Negara Dan Lelang Yang Optimal	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN Dengan SBSK	65%	72%	110.78%
	Persentase Bidang Tanah BMN Yang Disertifikatkan	100%	134.17%	120.00%

Pelaksanaan Penilaian Yang Akuntabel Dan Profesional	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%	3.19%	120.00%
Edukasi Yang Efektif	Tingkat Efektivitas Edukasi Dan Komunikasi	92	93.96	102.13%
Pengawasan Dan Pengendalian Yang Efektif	Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan kekayaan negara	85%	96.39%	113.39%
SDM Yang Kompeten	Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai	100%	120.00%	120.00%
Organisasi Yang Fit For Purpose	Nilai Pemenuhan Unit Kerja Terhadap Kriteria ZI Menuju WBBM	85	98.34	115.69%
	Nilai Review Pengelolaan Kinerja	80	99.50	120.00%
	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90	99.87	110.96%
Penguatan Pengelolaan Keuangan	Persentase kualitas pelaksanaan anggaran	95.5%	96.30%	100.84%

dan BMN yang Optimal	Persentase Kualitas pengelolaan BMD dan Pengadaan	100%	182.95%	120.00%
Nilai Kinerja Organisasi (NKO)				114.04%

C. PERMASALAHAN DAN LANGKAH-LANGKAH ANTISIPATIF

Dalam pencapaian kinerja tahun 2022 KPKNL Balikpapan menghadapi berbagai kendala diantaranya sebagai berikut ;

a. Kelompok Jabatan Fungsional Penilai :

- Ketersediaan obyek pembanding yang terbatas
- Nilai taksiran yang diajukan oleh pemohon melampaui nilai wajar yang seharusnya
- Dengan beban kerja yang cukup banyak, jumlah Fungsional Penilai pada KPKNL dirasa kurang

Saran/langkah antisipatif :

- Mencari obyek pembanding dari luar wilayah kerja yang dianggap sebanding dan relevan dengan obyek yang sedang dinilai
- Pemberian edukasi terkait perhitungan nilai taksiran yang benar (metode penelitian taksiran)
- Pembentukan Tim Penilai yang terdiri dari Fungsional Penilai dan pegawai dari seksi lain.

b. Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara :

- Realisasi nominal PNBPN yang berasal dari pemanfaatan berupa sewa relatif kecil apabila dibandingkan dengan target.
- Beberapa satker belum menindaklanjuti PNBPN atas pengelolaan BMN di wilayah kerjanya.
- Penurunan potensi calon penyewa karena dampak pandemi COVID-19.
- Adanya kepentingan internal dari pihak satker yang seringkali menghambat langkah KPKNL dalam memproses permohonan.

Saran/langkah antisipatif :

- Koordinasi intensif dengan satker baik melalui komunikasi via media elektronik maupun peninjauan lapangan untuk menggali potensi BMN yang dapat diajukan pemanfaatannya.
- Menghimbau satker untuk dapat memperluas publikasi terkait adanya penyewaan BMN kepada masyarakat untuk menarik calon penyewa.
- Menyampaikan secara tegas kepada satker terkait prosedur layanan di KPKNL untuk merespon kepentingan satker yang bertentangan dengan peraturan berlaku terkait pengelolaan BMN.

c. Kelompok Jabatan Fungsional Pelelang

- Daya beli masyarakat terhadap lelang menurun karena pengaruh Covid-19
- Agunan lelang yang tidak *marketable*
- Agunan masih dihuni oleh debitur/keluarganya/pihak ketiga
- Maraknya gugatan terhadap lelang eksekusi yang diselenggarakan oleh KPKNL Balikpapan sehingga membuat lelang eksekusi menjadi kurang diminati masyarakat

Saran/langkah antisipatif :

- Pemasaran melalui katalog lelang maupun situs info lelang pemohon
- Membangun pemahaman lelang yang baik dengan masyarakat umum
- Membangun koordinasi yang baik dengan BPN/PN
- Melakukan mitigasi resiko terkait lelang eksekusi melalui pemeriksaan berkas yang lebih teliti dan berkoordinasi dengan pihak Bank mengenai kondisi objek lelang

d. Seksi Pengurusan Piutang Negara :

- Penanggung hutang/penjamin hutang merupakan Koperasi Simpan Pinjam (KSP) yang anggotanya sudah tidak diketahui keberadaannya dan tidak mempunyai kemampuan untuk membayar hutangnya.
- Penanggung hutang/ahli waris tidak mengakui hutang karena merasa telah melakukan pembayaran kepada bank asy yang menjadi Bank Beku Operasi (BBO), Bank Beku Kegiatan Usaha (BBKU), yang diurus oleh Kementerian Keuangan c.q. Direktorat PKN (sebelumnya Dit. PKNSI)
- Hutang tidak didukung dengan Barang Jaminan;
- Penanggung Hutang ada yang Berada di Luar Wilayah Kerja KPKNL Balikpapan, sehingga sulit untuk melakukan penagihan atau memastikan keadaan dan usaha Debitur saat ini;
- Penyerah Piutang sudah tidak ada/tidak diketemukan lagi dan bukti-bukti pendukung sisa hutang sangat minim;

Saran/langkah antisipatif :

- Melakukan koordinasi dengan anggota PUPN unsur kejaksaan dan kepolisian
- Melakukan koordinasi dengan penyerah piutang dalam hal ini Dit. PKN
- Pemeriksaan Usaha dan Harta Kekayaan Debitur;
- Melakukan Kerja sama dengan penyerah Piutang untuk menelusuri keberadaan debitur.

BAB I PENDAHULUAN

A. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI KPKNL BALIKPAPAN

Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Balikpapan merupakan kantor operasional yang berada di bawah Kantor Wilayah DJKN Kalimantan Timur dan Utara, yang mempunyai tugas melaksanakan pelayanan di bidang pengelolaan negara, penilaian, piutang negara dan pelayanan lelang.

Dalam melaksanakan tugas tersebut KPKNL menyelenggarakan fungsi:

- a. inventarisasi, pengadministrasian, pendayagunaan, pengamanan kekayaan negara;
- b. registrasi, verifikasi dan analisa pertimbangan permohonan pengalihan serta penghapusan kekayaan negara;
- c. registrasi penerimaan berkas, penetapan, penagihan, pengelolaan barang jaminan, eksekusi, pemeriksaan harta kekayaan milik penanggung hutang/penjamin hutang;
- d. penyiapan bahan pertimbangan atas permohonan keringanan jangka waktu dan/atau jumlah hutang, usul pencegahan dan penyanderaan penanggung hutang dan/atau penjamin hutang, serta penyiapan data usul penghapusan piutang negara;
- e. pelaksanaan pelayanan penilaian;
- f. pelaksanaan pelayanan lelang;
- g. penyajian informasi di bidang kekayaan negara, penilaian, piutang negara dan lelang;
- h. pelaksanaan penetapan dan penagihan piutang negara serta pemeriksaan kemampuan penanggung hutang atau penjamin hutang dan eksekusi barang jaminan;
- i. pelaksanaan pemeriksaan barang jaminan milik penanggung hutang atau penjamin hutang serta harta kekayaan lain;
- j. pelaksanaan bimbingan kepada Pejabat Lelang;
- k. inventarisasi, pengamanan, dan pendayagunaan barang jaminan;
- l. pelaksanaan pemberian pertimbangan dan bantuan hukum pengurusan piutang negara dan lelang;
- m. verifikasi dan pembukuan penerimaan pembayaran piutang negara dan hasil lelang;
- n. pelaksanaan administrasi Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang.

Dalam mendukung pencapaian tujuan dan sasaran yang dilakukan, kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan didukung oleh sumber daya manusia yang ada pada KPKNL Balikpapan yang berjumlah

a. Berdasarkan Jabatan

Jumlah Pegawai	Es I	Es II	Es III	Es IV	Pelaksana	Jabfung Pelelang	Jabfung Penilai
34	-	-	1	5	21	5	2

b. Berdasarkan tingkat pendidikan

Jumlah Pegawai	S2	S1/D IV	D III	D I	SMA
34	4	16	10	-	4

Sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 154/PMK.01/2021 tentang Tata Kerja Instansi Vertikal Direktorat Jenderal Kekayaan Negara , Adapun struktur organisasi KPKNL terdiri dari :

- a. Subbagian Umum;
- b. Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara;
- c. Seksi Piutang Negara;
- d. Seksi Hukum dan Informasi;
- e. Seksi Kepatuhan Internal;
- f. Kelompok Jabatan Fungsional.

^Dalam menjalankan tugas dan fungsinya di bidang kekayaan negara, pelayanan penilaian, piutang negara dan pelayanan lelang, KPKNL Balikpapan dipimpin oleh seorang Kepala Kantor dengan didukung oleh 1 (satu) Subbagian , 4 (empat) Seksi, dan Kelompok Jabatan Fungsional pada masing-masing bidang.

B. PERAN STRATEGIS KPKNL BALIKPAPAN

Sebagai organisasi yang melaksanakan tugas dan fungsi di bidang pengelolaan kekayaan negara, pengurusan piutang negara dan pelayanan lelang, KPKNL Balikpapan memiliki peran strategis sebagai berikut :

1. Pengelolaan Kekayaan Negara

Sebagai pengelola kekayaan negara, KPKNL Balikpapan memiliki peran strategis untuk mengoptimalkan pengelolaan kekayaan negara yang bertujuan untuk meningkatkan daya guna dan hasil guna kekayaan negara. Peningkatan daya guna kekayaan negara terutama difokuskan pada utilisasi kekayaan negara dan pembinaan serta penatausahaan kekayaan negara. Sebagai aset manager, KPKNL Balikpapan mengemban tugas untuk menata manajemen aset negara dan menjadikan aset sebagai salah satu indikator peningkatan efektivitas APBN, yaitu melalui optimalisasi aset dalam peningkatan pendapatan negara, penghematan belanja modal dan belanja pemeliharaan.

KPKNL Balikpapan sebagai kantor operasional di daerah yang melayani langsung satuan kerja di lingkungan Kementerian / Lembaga di wilayah kerja KPKNL Balikpapan dengan memberikan layanan di bidang pengelolaan kekayaan negara antara lain : Pengukuran SBSK, Portofolio Aset, Sertifikasi BMN serta persetujuan/penolakan permohonan pengelolaan kekayaan negara.

2. Penilaian Kekayaan Negara

Penilaian terhadap kekayaan negara yang merupakan langkah awal dari proses pengelolaan kekayaan negara setelah dilakukan inventarisasi. Hasil penilaian kekayaan negara antara lain digunakan untuk penyusunan rencana pemerintah pusat, pemanfaatan dan pemindahtanganan BMN, penerbitan SBSN dan pengurusan piutang negara. Dengan demikian hasil penilaian juga dapat membantu mewujudkan pengelolaan kekayaan negara yang optimal, efektif dan efisien sesuai dengan prinsip-prinsip *The Highest and The Best Use*.

3. Pelayanan Lelang

Pelayanan lelang bertujuan menjadikan lelang sebagai instrumen jual beli yang dikenal secara umum sebagaimana transaksi pasar pada umumnya. Lelang juga merupakan pelaksanaan eksekusi terhadap suatu putusan/penetapan pengadilan maupun PUPN. Lelang mempunyai nilai lebih apabila dibandingkan dengan transaksi jual beli biasa, yaitu transparan, akuntabel, kompetitif, efisien dan lebih menjamin kepastian hukum. Dalam setiap pelaksanaan lelang dibuat Risalah Lelang yang merupakan akta otentik yang berfungsi sebagai akta *van transport* untuk kepentingan peralihan hak.

4. Pengurusan Piutang Negara

Dalam melaksanakan pengurusan piutang negara dan pelayanan lelang, KPKNL memperoleh hasil penerimaan negara bukan pajak yang berupa Biaya Administrasi pengurusan piutang negara dan bea lelang yang selanjutnya disetorkan ke kas negara sesuai dengan *Standard Operating Procedure* yang berlaku.

C. ISU STRATEGIS ORGANISASI

Sebagai tindaklanjut keberhasilan pembangunan Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi ZI WBK yang telah diraih oleh KPKNL Balikpapan pada tahun 2020. Pada tahun 2022, KPKNL Balikpapan menjadi salah satu unit kantor vertikal DJKN yang diusulkan mengikuti pembangunan Zona Integritas menuju Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani ZI WBBM serta Evaluasi Unit Pelayanan Publik. Banyak hal yang harus disiapkan dalam program kerja tersebut. Perjuangan KPKNL Balikpapan selama tahun 2022 dalam pembangunan ZI Menuju WBBM dan Evaluasi Unit Pelayanan Publik (EUPP) membuahkan hasil, pada tanggal 6 Desember 2022, KPKNL Balikpapan mendapat penghargaan Unit Penyelenggara Pelayanan Publik Terbaik dalam Penyediaan Sarana Prasarana Ramah Kelompok Rentan dan pada 13 Desember 2022 Menteri Keuangan mengukuhkan KPKNL Balikpapan sebagai unit kerja berpredikat menuju Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM).

D. SISTEMATIKA LAPORAN

Untuk memudahkan dalam memahami isi laporan ini, maka digunakan sistematika pelaporan sebagai berikut :

BAB I Pendahuluan

BAB II Perencanaan Kinerja

BAB III Akuntabilitas Kinerja dan Akuntabilitas Keuangan

BAB IV Penutup

Lampiran

Sesuai dengan tugas dan fungsi sebagaimana yang ditetapkan selama tahun 2022, KPKNL Balikpapan telah melaksanakan kegiatan-kegiatan seperti diuraikan dalam BAB II Laporan ini.

Dengan disusunnya Laporan Kinerja KPKNL Balikpapan Tahun 2022 ini, diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi dan untuk meningkatkan kinerja KPKNL Balikpapan di tahun yang akan datang.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

A. RENCANA STRATEGIS

Perencanaan strategik merupakan langkah awal yang harus dilakukan oleh instansi pemerintah agar mampu menjawab tuntutan lingkungan strategik. Dalam mengemban tugas dan fungsi, KPKNL Balikpapan mempunyai visi, yaitu :

“Menjadi Pengelola Kekayaan Negara yang Profesional dan Akuntabel dalam rangka Mendukung Visi Kementerian Keuangan: Menjadi Pengelola Keuangan Negara untuk Mewujudkan Perekonomian Indonesia yang Produktif, Kompetitif, Inklusif, dan Berkeadilan, Serta untuk Sebesar-Besar Kemakmuran Rakyat”

Visi dimaksud merupakan kristalisasi dari semangat, sekaligus menjadi komitmen seluruh jajaran KPKNL Balikpapan dalam melaksanakan tugas.

Untuk merealisasikan visi tersebut, KPKNL Balikpapan mempunyai misi sebagai berikut.

- 1. Mengoptimalkan Pengelolaan Kekayaan Negara**
- 2. Mengamankan Kekayaan Negara Secara Fisik, Administrasi, dan Hukum**
- 3. Meningkatkan Tata Kelola dan Nilai Tambah Pengelolaan Kekayaan Negara**
- 4. Menghasilkan Nilai Kekayaan Negara yang Wajar dan Dapat Dijadikan Acuan dalam Berbagai Keperluan**
- 5. Mewujudkan Lelang Yang Efisien, Transparan, Akuntabel, Adil, dan Kompetitif Sebagai Instrumen Jual Beli yang Mampu Mengakomodasi Kepentingan Masyarakat.**

Atas dasar visi dan misi yang telah ditetapkan, maka tujuan yang hendak dicapai oleh KPKNL Balikpapan adalah: terselenggaranya pengelolaan kekayaan negara, penyelesaian pengurusan piutang negara dan pelayanan lelang yang profesional, tertib, tepat guna dan optimal, serta mampu membangun citra baik bagi *stakeholder* di wilayah kerja KPKNL Balikpapan.

Pada dasarnya sasaran adalah merupakan penjabaran dari tujuan yang telah ditetapkan secara spesifik, dalam jangka pendek dan terukur. Sasaran yang hendak dicapai oleh KPKNL Balikpapan adalah:

1. Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang terhadap Perekonomian;
2. Pengelolaan kekayaan negara dan lelang yang memenuhi harapan pengguna jasa;
3. Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi;
4. Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal;
5. Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional;
6. Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif;
7. Edukasi yang Efektif;
8. Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif;
9. SDM yang Kompeten;
10. Organisasi yang Fit For Purpose;
11. Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal.

Kesepuluh sasaran yang hendak dicapai tersebut dapat tergambar dalam peta strategi KPKNL Balikpapan tahun 2022 sebagai berikut:

Perspective	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Unggulan
<i>Stakeholder/Customer Perspective</i> 40 %	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang terhadap Perekonomian	Persentase penerimaan negara dari pengelolaan kekayaan negara dan lelang Persentase Produktivitas Lelang
		Indeks Kepuasan Pengguna Layanan
<i>Internal Process Perspective</i> 30 %	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK
		Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertifikatkan
		Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN)
		Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)

	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian
	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif	Persentase Pelaksanaan Lelang e-auction dan e-conventional auction
		Deviasi Data PNBP Fungsional DJKN
	Edukasi yang Efektif	Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi
	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif	Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara
<i>Learning & Growth Perspective</i> 30 %	SDM yang kompeten	Persentase pengembangan kompetensi pegawai
	Organisasi yang <i>Fit for Purpose</i>	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI Menuju WBBM
		Nilai Review Pengelolaan Kinerja
		Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator
	Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BM yang Optimal	Persentase kualitas pelaksanaan anggaran
		Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan

Dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan, KPKNL

Balikpapan melaksanakan program dan kegiatan yaitu:

- a. Program peningkatan terselenggaranya tertib pengelolaan dan administrasi kekayaan negara;
- b. Program peningkatan tersajinya informasi jumlah dan nilai wajar kekayaan negara;
- c. Program peningkatan kualitas pelayanan pengurusan piutang negara dan pengelolaan barang jaminan;
- d. Program peningkatan kualitas pelayanan lelang;

- e. Program peningkatan kualitas penyajian informasi dan penatausahaan hasil pengurusan piutang negara dan lelang serta pengoptimalan penanganan perkara.

B. PERJANJIAN KINERJA

Sebagai implementasi pengelolaan kinerja berbasis *Balanced Scorecard* (BSC) KPKNL Balikpapan telah membuat penetapan kinerja awal tahun 2022 yang terdiri dari 11 (sebelas) sasaran strategis dan 20 (dua puluh) Indikator Kinerja Utama sesuai Kontrak Kinerja Nomor 7/KN.25/2022 tanggal 31 Januari 2022 sesuai rincian sebagai berikut:

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target 2022
(1)	(2)	(3)
Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang terhadap Perekonomian	Persentase penerimaan negara dari pengelolaan kekayaan negara dan lelang	100%
	Persentase produktivitas lelang	36%
Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa	Persentase Realisasi Pokok Lelang	100%
	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	100%
Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi	Indeks kepuasan pengguna layanan KPKNL	4.50 (skala 5)
Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	65%
	Persentase Bidang Tanah yang Disertifikatkan	100%
	Persentase Penyelesaian Berkas Piutang Negara (BKPN)	100%
	Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)	100%
Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%
Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif	Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction	92%

	Deviasi Data PNBPFungsional DJKN	10%
Edukasi yang Efektif	Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi	92,00
Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif	Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara	85%
SDM yang Kompeten	Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai	100%
Organisasi yang Fit For Purpose	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM	85
	Nilai Review Pengelolaan Kinerja	80
	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90
Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal	Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran	95,5%
	Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaanh	100%

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA DAN AKUNTABILITAS KEUANGAN

A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Akuntabilitas kinerja KPKNL Balikpapan tahun 2022 dilakukan melalui evaluasi dan pengukuran pencapaian sasaran dan Indikator Kinerja Utama (IKU) Pada tahun 2022 KPKNL Balikpapan telah menetapkan 11 sasaran strategis :

1. Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang terhadap Perekonomian;
2. Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa;
3. Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi;
4. Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal;
5. Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional;
6. Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif;
7. Edukasi yang Efektif;
8. Pengawasan dan Pengendalian yang efektif
9. SDM yang kompeten;
10. Organisasi yang *fit for purpose*;
11. Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BMN yang optimal;

Untuk mencapai 11 Sasaran Strategis tersebut, pada tahun 2022 KPKNL Balikpapan menetapkan 20 (dua puluh) IKU. Berdasarkan hasil pengukuran, rata-rata tingkat pencapaian sasaran pada tahun 2022 sebesar 114,04%, dengan rincian pencapaian IKU *KemenkeuThree* sebagai berikut :

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target 2022	Realisasi 2022	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Peningkatan Kontribusi	Persentase penerimaan negara dari pengelolaan kekayaan negara dan lelang	100%	557,29%	120.00%

Kekayaan Negara dan Lelang terhadap Perekonomian	Persentase produktivitas lelang	36%	41,09%	114,15%
Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa	Persentase Realisasi Pokok Lelang	100%	172,54%	120%
	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	100%	102,53%	102,53%
Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi	Indeks kepuasan pengguna layanan KPKNL	4,50	4,80	106,67%
Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	65%	72%	110,78%
	Persentase Bidang Tanah yang Disertifikatkan	100%	134,17%	120%
	Persentase Penyelesaian Berkas Piutang Negara (BKPN)	100%	136%	120%
	Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)	100%	100%	100%
Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%	3,19%	120%
Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif	Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction	92%	100%	108,70%
	Deviasi Data PNBP Fungsional DJKN	10%	0,65%	193,50%
Edukasi yang Efektif	Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi	90,00	93,96	102,13%
Pengawasan dan Pengendalian yang efektif	Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara	85%	96,39%	113,39%

SDM yang Kompeten	Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai	100%	120%	120%
Organisasi yang Fit For Purpose	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM	85	98,34	14%
	Nilai Review Pengelolaan Kinerja	80	99,50	120%
	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90	99,87	110,96%
Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal	Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran	95,5%	96,30%	100,84%
	Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	100%	182,95%	120%

K-Three	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian							
	1a-CP Persentase Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	10.00%	30%	30%	60%	60%	100%	100%	Max/TLK
Realisasi	12.31%	25,90%	25,90%	541.47%	541.47%	557,29%	557,29%	
Capaian Kinerja	120.00%	86,33%	86,33%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	

K-Three	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian							
	1b-CP Persentase produktivitas lelang							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	20%	25%	25%	30%	30%	36%	36%	Max/TLK
Realisasi	37,43%	35,36%	35,36%	36,15%	36,15%	41,09%	41,09%	
Capaian Kontrak Awal	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	114.15%	114.15%	

K-Three	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa							
	2a-CP Persentase Realisasi Pokok Lelang							
T/R	Q1	Q2	S1	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	20%	40%	40%	70%	70%	100%	100%	Max/TLK
Realisasi	17.13%	40.54%	40.54%	133,93%	133,93%	172,54%	172,54%	
Capaian Kinerja	85,63%	101,35%	101,35%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	

K-Three	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa							
	2b-CP Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	25%	50%	50%	75%	75%	100,00%	100,00%	Max/AVG
Realisasi	32,37%	71,14%	71,14%	93,77%	93,77%	102,53%	102,53%	
Capaian Kinerja	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	102,53%	102,53%	

K-Three	Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi							
	3a-CP Indeks kepuasan pengguna layanan KPNL							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja						4,50	4,50	Max/TLK
Realisasi						4,80	4,80	
Capaian Kinerja						106.67%	106.67%	

K-Three	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal							
	4a-CP Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja		50%	50%	55%	55%	65%	65%	Max/TLK
Realisasi		77%	77%	73,05%	73,05%	72%	72%	
Capaian Kinerja		120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	110,78%	110,78%	

K-Three	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal							
	4b-CP Persentase bidang tanah BMN yang disertifikatkan							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	20%	40%	40%	60%	60%	100%	100%	Max/TLK
Realisasi	21,67%	55,00%	55,00%	100%	100%	134,17%	134,17%	
Capaian Kinerja	108,33%	120,00%	120,00%	120%	120%	120%	120%	

K-Three	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal							
	4c-CP Persentase Penyelesaian Berkas Piutang Negara (BKPN)							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	25%	50%	50%	75%	75%	100%	100%	Max/TLK
Realisasi	48,00%	84,00%	84,00%	124,00%	124,00%	136,00%	136,00%	
Capaian Kinerja	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	

K-Three	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal							
	4d-CP Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-20	Pol/KP
Target Kinerja	10%	40%	40%	75%	75%	100%	100%	Min/TLK
Realisasi	21,79%	51,86%	51,86%	83,14%	83,14%	100%	100%	
Capaian Kinerja	120%	120%	120%	110,86%	110,86%	100%	100%	

K-Three	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional							
	5a-CP Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-20	Pol/KP
Target Kinerja	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%	Max/TLK
Realisasi	0,00%	3,43%	3,43%	3,47%	3,47%	3,19%	3,19%	
Capaian Kontrak Awal	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	120,00%	

K-Three	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif							
	6a-CP Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%	Max/TLK
Realisasi	100.00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100%	100%	
Capaian Kinerja	108.70%	108.70%	108.70%	108.70%	108.70%	108.70%	108.70%	

K-Three	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif							
	6b-CP Deviasi Data PNBFP Fungsional DJKN							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	Max/TLK
Realisasi	1.54%	1,17%	1,17%	0.82%	0.82%	0,65%	0,65%	
Capaian Kinerja	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	120.00%	

K-Three	Edukasi yang Efektif							
	7a-N Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja						92	92	Min/TLK
Realisasi						93,96	93,96	
Capaian Kinerja						102.13%	102.13%	

K-Three	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif							
	8a-N Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan kekayaan negara							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	-					85%	85%	Max/TLK
Realisasi	-					96,39%	96,39%	
Capaian Kinerja	-					113,39%	113,39%	

K-Three	SDM yang Kompeten							
	9a-CP Persentase pengembangan kompetensi pegawai							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	15%	40%	40%	75%	75%	100%	100%	Max/TLK
Realisasi	17,78%	62.22%	62.22%	90,00%	90,00%	120,00%	120,00%	
Capaian Kinerja	118,52	120.00%	120.00%	120,00%	120,00%	120.00%	120.00%	

K-Three	Organisasi yang Fit For Purpose							
	10a-N Nilai Pemenuhan Unit Kerja Terhadap Kriteria ZI Menuju WBBM							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja						85	85	Max/TLK
Realisasi						98,34	98,34	
Capaian Kinerja						115.69%	115.69%	

K-Three	Organisasi yang Fit for Purpose							
	10b-N Nilai Hasil Review Pengelolaan Kinerja							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-20	Pol/KP
Target Kinerja	-	-	-	-	-	80	80	Max/TLK
Realisasi	-	-	-	-	-	99,50	99,50	
Capaian Kinerja	-	-	-	-	-	120.00%	120.00%	

K-Three	Organisasi yang Fit for Purpose							
	10c-N Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-21	Pol/KP
Target Kinerja	90	90	80	90	90	90	90	Max/TLK
Realisasi	99.87	99.90	97.90	99,82	99,82	99.87	99.87	
Capaian Kinerja	110,97%	111,00%	120,00%	110,91%	110,91%	110,96%	110,96%	

K-Three	Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal							
	11a-CP Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-20	Pol/KP
Target Kinerja	95.5%	95.5%	95.5%	95.5%	95.5%	95.5%	95.5%	Max/TLK
Realisasi	100,00%	99,97%	85.48%	99.95%	99.95%	96.30%	96.30%	
Capaian Kinerja	104,71%	104,68%	89.51%	110,66%	110,66%	100.84%	100.84%	

K-Three	Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal							
	11b-N Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan							
T/R	Q1	Q2	SI	Q3	s.d Q3	Q4	Y-20	Pol/KP
Target Kinerja						100%	100%	Max/TLK
Realisasi						182,95%	182,95%	
Capaian Kinerja						120,00%	120,00%	

Evaluasi dan analisis kinerja KPKNL Balikpapan kegiatan selama tahun 2022 adalah sebagai berikut :

1. Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian
1a-CP IKU : Persentase Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang

IKU Persentase Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang dengan target 100% berhasil dicapai oleh KPKNL Balikpapan dengan capaian sebesar 557,29% atau sebesar Rp100.098.201.435 dari target Rp17.961.500.000 yang terdiri dari PNPB Pengelolaan BMN, Lelang, dan Piutang Negara.

1b-CP IKU : Persentase Produktifitas Lelang

IKU Persentase Produktifitas Lelang dengan target persentase lelang laku dan wanprestasi sebesar 36% dari keseluruhan lot lelang dengan realisasi 41,09% atau 466 lot lelang laku atau wanprestasi dari 1134 lot lelang yang dilaksanakan oleh KPKNL Balikpapan selama tahun 2022.

2. Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa

2a-CP IKU : Persentase Realisasi Pokok Lelang

Realisasi capaian pokok lelang KPKNL Balikpapan mencapai Rp326.098.530.457 atau 172.54% dengan rincian capaian Pokok Lelang Kelas I sebesar Rp181.034.418.857 dan Pokok Lelang Pegadaian sebesar Rp145.064.111.600. Capaian di atas telah melebihi target yang ditetapkan pada awal tahun 2022 yakni Rp189.000.000.000, dengan rincian Pokok Lelang Kelas I sebesar Rp96.000.000.000; dan Pokok lelang Pegadaian sebesar Rp93.000.000.000.

2b-CP IKU : Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara

Pada tahun 2022 KPKNL Balikpapan mendapat target sebesar Rp2.100.000.000 dengan realisasi sebesar Rp2.153.047.665 atau 102,53% dari target yang telah ditetapkan.

3. Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi

3a-CP IKU : Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL

Untuk tahun 2022, target Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL Balikpapan ditetapkan sebesar 4.40 dari skala 5. KPKNL Balikpapan berhasil menutup Tahun 2022 dengan realisasi sebesar 4.80 dari skala 5, jika dikonversi realisas KPKNL Balikpapan telah mencapai 106.67%.

4. Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal

4a-CP IKU : Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK

Realisasi tingkat kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK berhasil dicapai oleh KPKNL Balikpapan dengan capaian sebesar 72% dari target pada tahun 2022 sebesar 65,80% yang terdiri dari Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK Tahun 2022 dan Optimalisasi Objek Hasil Pengukuran Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK Tahun 2021.

4b-CP IKU : Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertifikatkan

Pada tahun 2022 , jumlah tanah yang ditargetkan untuk disertifikatkan sebanyak 120 bidang tanah dengan realisasi pada penghujung tahun 2022 161 bidang tanah atau sebesar 134,17%.

4c-CP IKU : Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertifikatkan

Target persentase penyelesaian berkas kasus piutang negara (BKPN) KPKNL Balikpapan pada tahun 2022 sebesar 25 berkas dan pada akhir tahun 2022 telah terselasikan sebanyak 34 berkas atau persentase realisasinya sebesar 136,00%.

4d-CP IKU : Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)

Realisasi dari IKU Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset) KPKNL Balikpapan pada tahun 2022 mencapai 100% dengan komponen Target Evaluasi kinerja BMN (portofolio aset) sebanyak 50 dan Target Penyusunan dan Pencapaian Rekomendasi Evaluasi kinerja BMN (portofolio aset) sebanyak 140.

5. Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional

5a-CP IKU : Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian

Pada IKU Deviasi ketergunaan hasil penilaian, deviasi yang diperbolehkan ialah sebesar 19%, sedangkan selama tahun 2022, KPKNL Balikpapan hanya melakukan deviasi sebesar 3,19%.

6. Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif

6a-CP IKU : Persentase Pelaksanaan Lelang e-auction dan e-conventional auction

Pada Tahun 2022, KPKNL Balikpapan menyelenggarakan 100% lelang e-auction sebanyak 748 kali dan tidak sekalipun melakukan lelang e-conventional auction. Dengan demikian capaian IKU persentase pelaksanaan lelang e-auction dan e-conventional auction ialah sebesar 100%.

6b-CP IKU : Deviasi Data PNPB Fungsional DJKN

Rata-rata target IKU Deviasi Data PNPB Fungsional DJKN ialah sebesar 10% dengan rincian Deviasi data PNPB lelang sebesar 10%; dan Deviasi data PNPB piutang

negara sebesar 10%. Pada realisasinya, KPKNL Balikpapan mencapai 0.42% rata-rata deviasi data PNBPN Fungsional DJKN dengan rincian 1,26% pada Devuasi data PNBPN Lelang dan 0,04% pada data Deviasi PNBPN Piutang Negara.

7. Edukasi yang Efektif

7a-CP IKU : Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi

Target tingkat efektivitas edukasi dan komunikasi KPKNL Balikpapan pada Tahun 2022 ditetapkan sebesar 92 dengan realisasi sebesar 93.96 atau telah melampaui target yang telah ditetapkan.

8. Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif

8a-CP IKU : Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara

Pada Tahun 2022, KPKNL Balikpapan telah mengeluarkan persetujuan/menetapkan pengelolaan BMN periode semester II 2021 yang ditindaklanjuti oleh K/L sejumlah 29; sedangkan untuk periode semester I 2022 yang ditindaklanjuti oleh K'L sejumlah 51; persetujuan/penetapan pengelolaan BMN yang diterbitkan pengelola barang periode semester II 2021 sejumlah 30; dan persetujuan/penetapan pengelolaan BMN yang diterbitkan pengelola barang periode semester I 2022 sejumlah 53. Kesemuanya jika dikonversi mencapai 96.39%, melampaui target yang ditetapkan sebesar 85%.

9. SDM yang Kompeten

9a-N IKU : Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai

Pada tahun 2022 jumlah bawahan yang memenuhi kriteria ialah 24 dari total 24 jumlah bawahan atau mencapai 100% atau jika dikonversi, capaian IKU KPKNL Balikpapan ialah sebesar 120%.

10. Organisasi yang Fit For Purpose

10a-N IKU : Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI Menuju WBBM

Pada tahun 2022 KPKNL Balikpapan menjadi salah satu unit yang melakukan pembanguna ZI menuju WBBM dengan program pelaksanaan sepanjang tahun 2022. Dengan target nilai minimal 85, KPKNL Balikpapan berhasil mendapatkan nilai 98,34 atau apabila dikonversi menjadi 115,69%.

10b-N IKU : Nilai Review Pengelola Kinerja

Pada tahun 2022 besaran target nilai hasil review pengelolaan kinerja ditetapkan sebesar 80, dan realisasinya KPKNL Balikpapan berhasil mencapai sebesar 99,50 atau jika dikonversi menjadi 124,38%.

10c-N IKU : Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator

Target Indeks efektivitas pelaksanaan FGD pejabat administrator pada tahun 2022 ditetapkan sebesar 90, dan di akhir tahun KPKNL Balikpapan berhasil mencapai angka 99,87 atau jika dikonversi menjadi 110,96%

11. Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal

11a-CP IKU : Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran

Persentase kualitas pelaksanaan anggaran KPKNL Balikpapan pada tahun 2022 mencapai 96,30% dari yang ditargetkan sebesar 95,5%.

11bN-CP IKU : Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan

Persentase kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan KPKNL Balikpapan pada tahun 2022 mencapai 182,95% dari yang ditargetkan sebesar 100%.

B. KINERJA LAINNYA

1. Penanganan Perkara

Jumlah perkara/gugatan perdata status aktif di pengadilan yang ditangani oleh KPKNL pada tahun 2022 adalah sebagai berikut :

- Posisi perkara berdasarkan tingkat peradilan:

Tingkat 1 PN	12
Tingkat 2 Banding	1
Tingkat 3 Kasasi	12

- Posisi perkara berdasarkan jenis peradilan:

Perdata	25
Agama	0
Niaga	0

- Posisi perkara berdasarkan TGR/Non-TGR:

TGR	7
Non-TGR	18

C. REALISASI ANGGARAN

Pada awal tahun 2022, KPKNL Balikpapan menerima anggaran DIPA sebesar Rp1.413.501.100,-. Jumlah keseluruhan anggaran tersebut merupakan jenis belanja barang. Selama periode berjalan, KPKNL Balikpapan telah mengadakan revisi Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA). Setelah revisi terakhir pagu KPKNL Balikpapan menjadi sebesar Rp1.429.562.000,-.

Kode enis Belanja	Uraian Jenis Belanja	Anggaran (Rp)	Realisasi Belanja (Rp)	Persentase
5.1	Belanja Pegawai	Rp0,-	Rp0,-	-
5.2	Belanja Barang	Rp 1.429.562.000,-	Rp 1.288.063.911,-	90,10%
5.3	Belanja Modal	Rp0,-	Rp0,-	-
Total		Rp 1.429.562.000,-	Rp 1.288.063.911,-	90,10%

Selanjutnya kami sampaikan tabel output anggaran KPKNL Balikpapan tahun 2022 adalah sebagai berikut:

REALISASI ANGGARAN KPKNL BALIKPAPAN TA 2022

Uraian		Pagu Revisi (dalam rupiah)	REALISASI (dalam rupiah)	% REALISASI
Jumlah Seluruhnya		1.429.562.000	1.288.040.711	90,10%
	Program Pengelolaan Perbendaharaan, Kekayaan Negara dan Risiko	213.048.000	185.129.158	86,90%
4796.BMB	Komunikasi Publik	5.247.000	4.089.000	77,93%
001	Sosialisasi Pengelolaan Kekayaan Negara	1.088.000	408.000	37,50%
A	Bimbingan Teknis/Sosialisasi/FGD di Bidang BMN	1.088.000	408.000	37,50%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	1.088.000	408.000	37,50%
002	Sosialisasi Pengelolaan Piutang Negara dan Lelang	4.159.000	3.681.000	88,51%
A	Bimbingan Teknis/Sosialisasi/FGD di Bidang Piutang Negara	847.000	816.000	96,34%
521211	Belanja Bahan	31.000	0	0,00%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	816.000	816.000	100,00%
B	Bimbingan Teknis/Sosialisasi/FGD di Bidang Lelang	3.312.000	2.865.000	86,50%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	1.680.000	1.233.000	73,39%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	1.632.000	1.632.000	100,00%
4798.AAH	Peraturan Lainnya	115.541.000	99.355.258	85,99%
001	Keputusan Permohonan Pengelolaan Kekayaan Negara	47.645.000	40.126.058	84,22%
A	Penelitian Awal dan Pemberian Rekomendasi Lingkup KPKNL	10.484.000	10.211.400	97,40%

524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	7.220.000	6.947.400	96,22%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	3.264.000	3.264.000	100,00%
B	Survey Lapangan dan Penilaian	37.161.000	29.914.658	80,50%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	20.025.000	17.674.658	88,26%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	17.136.000	12.240.000	71,43%
002	Keputusan Hasil Pengurusan/Pengelolaan Piutang Negara	22.944.000	15.400.000	67,12%
A	Pelaksanaan Pengurusan Piutang Negara	22.944.000	15.400.000	67,12%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	10.704.000	3.432.000	32,06%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	12.240.000	11.968.000	97,78%
003	Risalah Lelang	33.928.000	33.729.000	99,41%
A	Identifikasi dan Verifikasi atas Permohonan Lelang	136.000	0	0,00%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	136.000	0	0,00%
B	Pelaksanaan Lelang dan Pembuatan Risalah	33.792.000	33.729.000	99,81%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	16.112.000	16.049.000	99,61%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	17.680.000	17.680.000	100,00%
005	Risalah Lelang Sukarela UMKM (PU)	11.024.000	10.100.200	91,62%
521211	Belanja Bahan	100.000	0	0,00%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	4.524.000	4.400.200	97,26%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	6.400.000	5.700.000	89,06%
4798.FAE	Pemantauan dan Evaluasi serta Pelaporan	64.200.000	56.443.900	87,92%
001	Rekomendasi BMN Berupa Tanah yang disertipikatkan (PU)	1.994.000	1.508.700	75,66%
A	Koordinasi dengan Kantor Pertanahan (Kantah) dan K/L	1.994.000	1.508.700	75,66%
521211	Belanja Bahan	1.586.000	1.236.700	77,98%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	408.000	272.000	66,67%
003	Rekomendasi Hasil Kajian Portofolio Aset	13.914.000	13.420.100	96,45%
A	Implementasi Evaluasi Portofolio Aset	13.914.000	13.420.100	96,45%
521211	Belanja Bahan	570.000	552.700	96,96%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	8.448.000	7.971.400	94,36%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	4.896.000	4.896.000	100,00%
004	Rekomendasi Hasil Kajian Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	31.110.000	26.944.700	86,61%
B	Implementasi Evaluasi SBSK	31.110.000	26.944.700	86,61%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	22.950.000	19.736.700	86,00%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	8.160.000	7.208.000	88,33%
006	Rekomendasi di Bidang Kekayaan Negara	2.448.000	816.000	33,33%
A	Pengawasan dan Pengendalian Pengelolaan BMN Kewenangan KPKNL	2.448.000	816.000	33,33%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	0	0	0,00%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	2.448.000	816.000	33,33%
007	Rekomendasi Hasil Penilaian	8.160.000	8.024.000	98,33%
A	Penyusunan Basis Data dan Informasi Penilaian	8.160.000	8.024.000	98,33%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	8.160.000	8.024.000	98,33%
009	Penggalian Potensi Lelang	6.574.000	5.730.400	87,17%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	3.310.000	3.282.400	99,17%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	3.264.000	2.448.000	75,00%
4798.FAK	Pengelolaan Aset BUN	28.060.000	25.241.000	89,95%
001	Aset BUN yang Dikelola	28.060.000	25.241.000	89,95%
A	Tanpa Sub Komponen	28.060.000	25.241.000	89,95%
521211	Belanja Bahan	10.660.000	7.937.000	74,46%

521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	12.000.000	12.000.000	100,00%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	5.400.000	5.304.000	98,22%
	Program Dukungan Manajemen	1.216.514.000	1.102.911.553	90,66%
4700.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	17.716.000	17.402.400	98,23%
969	Layanan Bantuan Hukum	17.716.000	17.402.400	98,23%
A	Pelaksanaan Advokasi Hukum	17.716.000	17.402.400	98,23%
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	5.808.000	5.796.000	99,79%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	3.476.000	3.446.400	99,15%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	8.432.000	8.160.000	96,77%
4701.EBA	Pengelolaan Keuangan, BMN, Umum	1.181.396.000	1.072.731.453	90,80%
002	Kerumahtanggaan	76.652.000	50.259.654	65,57%
A	Pelayanan Umum, Pelayanan Rumah Tangga dan Perlengkapan	76.652.000	50.259.654	65,57%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	67.948.000	38.059.654	56,01%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	8.704.000	12.200.000	140,17%
994	Layanan Perkantoran	1.104.744.000	1.022.471.799	92,55%
A	Pembayaran Biaya Operasional Kantor	784.874.000	750.271.317	95,59%
521111	Belanja Keperluan Perkantoran	349.412.000	343.137.036	98,20%
521114	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	25.000.000	21.447.150	85,79%
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	150.480.000	150.330.000	99,90%
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya	79.474.000	78.845.200	99,21%
521131	Belanja Barang Operasional - Penanganan Pandemi COVID-19	55.568.000	50.676.518	127,56%
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	87.804.000	70.883.603	80,73%
522112	Belanja Langganan Telepon	2.500.000	2.155.310	86,21%
522141	Belanja Sewa	6.900.000	6.900.000	100,00%
522192	Belanja Jasa - Penanganan Pandemi COVID-19	7.080.000	6.740.000	95,20%
523121	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	20.656.000	19.156.500	92,74%
B	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	319.870.000	272.200.482	85,10%
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	319.870.000	272.200.482	85,10%
4702.BMB	Komunikasi Publik	6.298.000	3.830.100	60,81%
BMB.	Kehumasan	6.298.000	3.830.100	60,81%
A	Pelaksanaan Publikasi	6.298.000	3.830.100	60,81%
521211	Belanja Bahan	1.500.000	0	0,00%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	3.710.000	2.742.100	73,91%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	1.088.000	1.088.000	100,00%
4704.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	11.104.000	8.947.600	80,58%
001	Rekomendasi Kepatuhan Internal	11.104.000	8.947.600	80,58%
A	Implementasi Pengendalian dan Kepatuhan Internal	11.104.000	8.947.600	80,58%
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	8.384.000	6.227.600	74,28%
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	2.720.000	2.720.000	100,00%

BAB IV PENUTUP

Rencana pelaksanaan tugas dan fungsi KPKNL Balikpapan tahun 2022 telah ditetapkan sesuai dengan peta strategi Kemenkeu *Three* KPKNL yang terdiri 11 (sepuluh) sasaran strategis dengan 20 (dua puluh) Indikator Kinerja Utama (IKU), rata-rata tingkat pencapaian sebesar 114,04%.

Dari 20 Indikator Kinerja Utama KPKNL Balikpapan, keseluruhan 20 IKU tersebut telah melampaui target yang ditetapkan tersebut adalah sebagai berikut :

1. Persentase penerimaan negara dari pengelolaan kekayaan negara dan lelang;
2. Persentase produktivitas lelang;
3. Persentase Realisasi Pokok Lelang
4. Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara;
5. Indeks kepuasan pengguna layanan KPKNL;
6. Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK;
7. Persentase Bidang Tanah yang Disertifikatkan;
8. Persentase Penyelesaian Berkas Piutang Negara (BKPN);
9. Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset);
10. Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian;
11. Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction;
12. Deviasi Data PNBP Fungsional DJKN;
13. Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi;
14. Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara;
15. Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai
16. Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM;
17. Nilai Review Pengelolaan Kinerja;
18. Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator;
19. Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran;
20. Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan

Capaian Indikator Kinerja Utama KPKNL Balikpapan tahun 2022 telah melampaui target yang telah ditetapkan sebelumnya. Harapannya, di tahun-tahun ke depan KPKNL Balikpapan akan memberikan *effort* yang lebih dalam pencapaian Indikator Kinerja Utama.



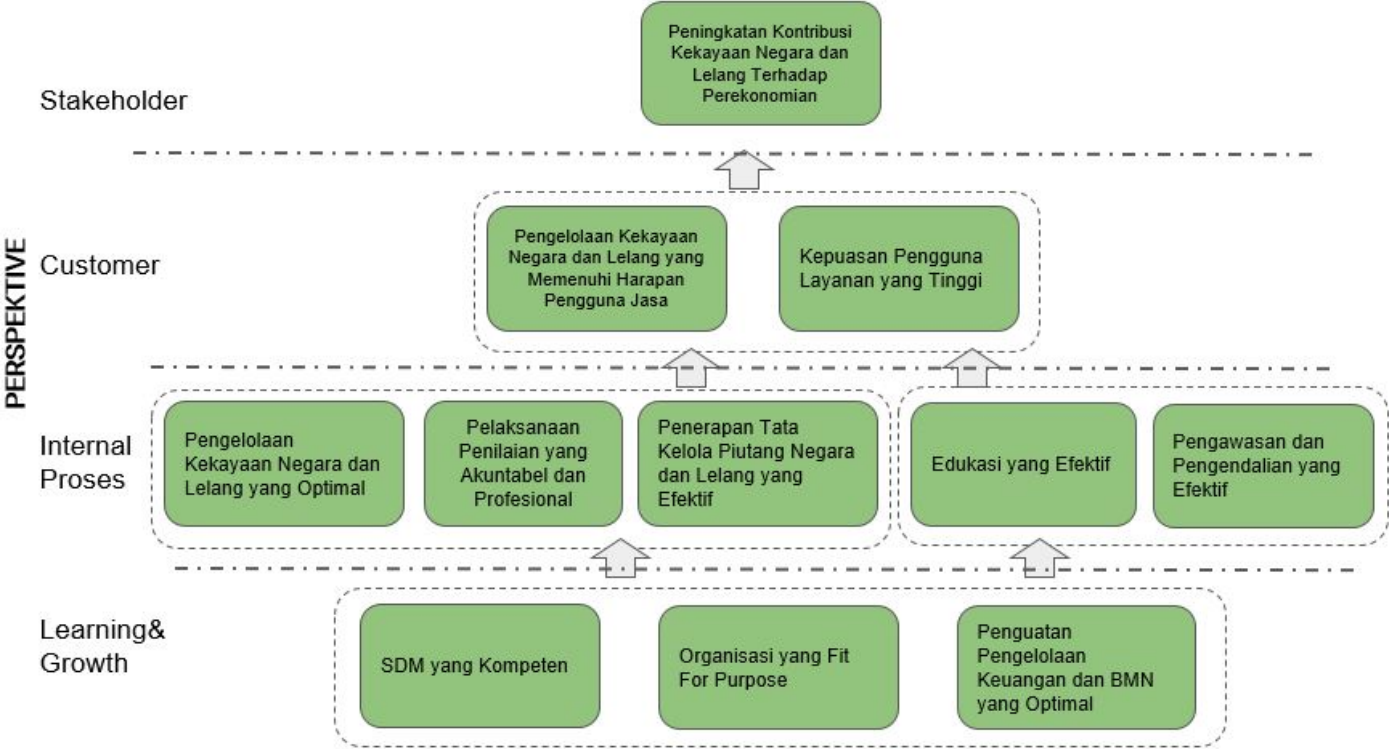
KONTRAK KINERJA
NOMOR: 7/KN.25/2022
KEPALA KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN
LELANG BALIKPAPAN
KEMENTERIAN KEUANGAN
TAHUN 2022

Pernyataan Kesanggupan

Dalam melaksanakan tugas sebagai Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Balikpapan, saya akan:

- 1. Melaksanakan tugas dan fungsi dengan penuh kesungguhan untuk mencapai target kinerja sebagaimana tercantum dalam Kontrak Kinerja ini.
- 2. Bersedia untuk dilakukan evaluasi atas capaian kinerja kapanpun diperlukan.
- 3. Menerima segala konsekuensi atas capaian kinerja sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Peta Strategi



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022
KEPALA KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG
BALIKPAPAN
KEMENTERIAN KEUANGAN

No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	Target
1	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian	1a-CP Persentase Realisasi Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	100%
		1b-CP Persentase Produktivitas Lelang	36%
2	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa	2a-CP Persentase Realisasi Pokok Lelang	100%
		2b-CP Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	100%
3	Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi	3a-CP Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL	4,5 (Skala 5)
4	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal	4a-CP Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	65%
		4b-CP Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertipikatkan	100%
		4c-CP Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN)	100%
		4d-CP Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)	100%
5	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional	5a-CP Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%
6	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif	6a-CP Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction	92%
		6b-CP Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN	10%
7	Edukasi yang Efektif	7a-N Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi	92
8	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif	8a-CP Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara	85%
9	SDM yang Kompeten	9a-N Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai	100%
10	Organisasi yang Fit for Purpose	10a-N Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM	85
		10b-N Nilai Reviu Pengelolaan Kinerja	80
		10c-N Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90
11	Penguatan pengelolaan keuangan dan BMN yang optimal	11a-CP Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran	95,5%
		11b-N Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	100%

Program / Kegiatan

Anggaran



Pengelolaan Perbendaharaan , Kekayaan Negara dan Risiko	Rp	196.987.000,00
1. Komunikasi, Edukasi dan Standarisasi	Rp	5.247.000,00
2. Monev Perbendaharaan, Kekayaan Negara dan Risiko	Rp	-
3. Pengelolaan Aset	Rp	191.740.000,00
4. Pengelolaan Kas dan Pembiayaan Negara	Rp	-
5. Penyelenggaraan Akutansi dan Pelaporan Keuangan Negara	Rp	-
6. Perumusan Kebijakan dan Keputusan Administratif	Rp	-
Dukungan Manajemen	Rp	1.216.514.000,00
1. Legislasi dan Litigasi	Rp	17.716.000,00
2. Pengelolaan Keuangan, BMN dan Umum	Rp	1.183.028.000,00
3. Pengelolaan Komunikasi dan Informasi Publik	Rp	6.928.000,00
4. Pengelolaan Organisasi dan SDM	Rp	-
5. Pengelolaan Risiko, Pengendalian dan Pengawasan Internal	Rp	9.472.000,00
6. Pengelolaan Sistem Informasi dan Teknologi	Rp	-

Kepala Kantor Wilayah Jenderal Kekayaan
Negara Kalimantan Timur dan Utara



Ditandatangani Secara Elektronik
Kusumawardhani

Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan
Lelang Balikpapan



Ditandatangani Secara Elektronik
Yoshua Wisnungkara



RINCIAN TARGET KINERJA
KEPALA KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG
BALIKPAPAN
KEMENTERIAN KEUANGAN
TAHUN 2022

Kode SS/IKU	SS dan IKU	Target						
		Q1	Q2	Smt. 1	Q3	s.d.Q3	Q4	Y
1	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian							
1a-CP	Persentase Realisasi Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	10%	30%	30%	60%	60%	100%	100%
1b-CP	Persentase Produktivitas Lelang	20%	25%	25%	30%	30%	36%	36%
2	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa							
2a-CP	Persentase Realisasi Pokok Lelang	20%	40%	40%	70%	70%	100%	100%
2b-CP	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	25%	50%	50%	75%	75%	100%	100%
3	Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi							
3a-CP	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL	-	-	-	-	-	4,5 (Skala 5)	4,5 (Skala 5)
4	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal							
4a-CP	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	-	50%	50%	55%	55%	65%	65%
4b-CP	Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertipikatkan	20%	40%	40%	60%	60%	100%	100%
4c-CP	Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN)	25%	50%	50%	75%	75%	100%	100%
4d-CP	Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)	10%	40%	40%	75%	75%	100%	100%
5	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional							
5a-CP	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%
6	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif							
6a-CP	Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%
6b-CP	Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
7	Edukasi yang Efektif							



Kode SS/IKU	SS dan IKU	Target						
		Q1	Q2	Smt. 1	Q3	s.d.Q3	Q4	Y
7a-N	Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi	-	92	92	-	92	92	92
8	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif							
8a-CP	Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara	-	40%	40%	-	40%	85%	85%
9	SDM yang Kompeten							
9a-N	Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai	10%	40%	40%	75%	75%	100%	100%
10	Organisasi yang Fit for Purpose							
10a-N	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM	-	-	-	-	-	85	85
10b-N	Nilai Reviu Pengelolaan Kinerja	-	-	-	-	-	80	80
10c-N	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90	90	90	90	90	90	90
11	Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal							
11a-CP	Persentase kualitas pelaksanaan anggaran	95,5%	95,5 %	95,5 %	95,5 %	95,5 %	95,5%	95,5%
11b-N	Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	10%	50%	50%	85%	85%	100%	100%

Pejabat/Pegawai/PNS yang dinilai,



Ditandatangani Secara Elektronik
Yoshua Wisnungkara



INISIATIF STRATEGIS
KEPALA KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG BALIKPAPAN
KEMENTERIAN KEUANGAN
TAHUN 2022

No.	SS/IKU	Inisiatif Strategis	Output/Outcome	Trajectory		Periode Pelaksanaan	Penanggung Jawab	Anggaran
				Kegiatan	Output			
1	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian/ Persentase Realisasi Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	Kompetisi Inovasi Manajer Aset (KOIN MAS) DJKN	Jumlah aset yang diberdayakan dan memberikan manfaat ekonomi dan sosial kepada masyarakat	Q1 : Inventarisasi terhadap aset yang akan diberdayakan/dimanfaatkan	Q1 : Daftar Aset yang akan diberdayakan /dimanfaatkan	Q1 s.d Q4 2022	Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara	-
				Q2 : Pelaksanaan Monitoring Kegiatan	Q2 : Laporan Kegiatan Monitoring			
				Q3 : Pelaksanaan Monitoring Kegiatan	Q3 : Laporan Kegiatan Monitoring			
				Q4 : Evaluasi Pelaksanaan Kegiatan	Q4 : Laporan Hasil Evaluasi Kegiatan			

Pejabat/Pegawai/PNS yang dinilai,



Ditandatangani Secara Elektronik
Yoshua Wisnungkara

Kontrak kinerja berlaku sejak tanggal 1 Januari 2022 dan ditetapkan secara elektronik menggunakan digital signature pada tanggal 31 Januari 2022



Sasaran Kerja Pegawai

KEMENTERIAN KEUANGAN

PERIODE PENILAIAN
1 Januari 2022 s.d. 31 Desember 2022

PEGAWAI YANG DINILAI		PEJABAT PENILAI KINERJA	
NAMA	Yoshua Wisnungkara	NAMA	Kusumawardhani
NIP	197602162002121001	NIP	196908231996032001
PANGKAT/GOL RUANG	Pembina, IV/a	PANGKAT/GOL RUANG	Pembina Tingkat I, IV/b
JABATAN	Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Balikpapan	JABATAN	Kepala Kantor Wilayah Jenderal Kekayaan Negara Kalimantan Timur dan Utara
UNIT KERJA	Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Kekayaan Negara Kalimantan Timur dan Utara	UNIT KERJA	Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Kekayaan Negara Kalimantan Timur dan Utara

NO	RENCANA KINERJA	INDIKATOR KINERJA INDIVIDU	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
A. KINERJA UTAMA			
1	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian	Persentase Realisasi Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	100%
		Persentase Produktivitas Lelang	36%
2	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa	Persentase Realisasi Pokok Lelang	100%
		Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	100%
3	Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL	4,5 (Skala 5)
4	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	65%
		Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertipikatkan	100%
		Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN)	100%
		Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)	100%
5	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%
6	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif	Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction	92
		Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN	10%
7	Edukasi yang Efektif	Tingkat Efektivitas Edukasi dan Komunikasi	92
8	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif	Persentase Tindak Lanjut Persetujuan Pengelolaan Kekayaan Negara	85%
9	SDM yang Kompeten	Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai	100%



10	Organisasi yang Fit For Purpose	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM	85
		Nilai Reviu Pengelolaan Kinerja	80
		Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90
11	Penguatan Pengelolaan Keuangan dan BMN yang Optimal	Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran	95,5%
		Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	100%

B. KINERJA TAMBAHAN

Samarinda, 31 Januari 2022

Pegawai yang dinilai,



Ditandatangani Secara Elektronik
Yoshua Wisnungkara
NIP 197602162002121001

Pejabat Penilai Kinerja,



Ditandatangani Secara Elektronik
Kusumawardhani
NIP 196908231996032001



LEMBAR PENETAPAN

MANUAL INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

Bersama ini ditetapkan manual IKU Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Balikpapan untuk periode Kontrak Kinerja tahun 2022 yang meliputi:

- a. Persentase Realisasi Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang;
- b. Persentase Produktivitas Lelang;
- c. Persentase Realisasi Pokok Lelang;
- d. Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara;
- e. Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL;
- f. Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK;
- g. Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertipikatkan;
- h. Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN);
- i. Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset);
- j. Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian;
- k. Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction;
- l. Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN;
- m. Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN;
- n. Tingkat efektivitas edukasi dan komunikasi;
- o. Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan kekayaan negara;
- p. Persentase pengembangan kompetensi pegawai;
- q. Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM;
- r. Nilai Reviu Pengelolaan Kinerja;
- s. Indeks efektivitas pelaksanaan FGD Pejabat Administrator;
- t. Persentase kualitas pelaksanaan anggaran;
- u. Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan.

Ditetapkan di Balikpapan

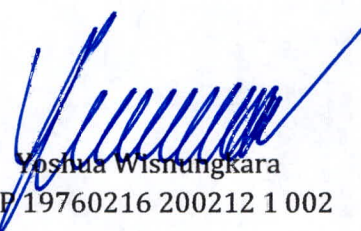
Pada tanggal 31 Januari 2022

Kepala Seksi Kepatuhan Internal,



Toni Agus Wijaya
NIP 19840203 200901 1 004

Kepala Kantor,



Joshua Wisnungkara
NIP 19760216 200212 1 002

NILAI KINERJA ORGANISASI
KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG BALIKPAPAN
PERIODE SAMPAI DENGAN BULAN DESEMBER
TAHUN 2022

Kode	IKU	V/C	Target Q4	Realisasi Q4	Bobot Awal	Bobot Akhir IKU	Indeks Tanpa Batas	Indeks Max. 120%	Keterangan
	Stakeholder Perspective(25%)							29,27%	
1	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian							117,07%	
1a-CP	Persentase Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	P/M	100%	557,29%	14%	50%	557,29%	120,00%	hijau
1b-CP	Persentase produktivitas lelang	P/M	36%	41,09%	14%	50%	114,15%	114,15%	hijau
	Customer Perspective(15%)							16,34%	
2	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa							111,26%	
2a-CP	Persentase Realisasi Pokok Lelang	P/M	100%	172,54%	14%	50%	172,54%	120,00%	hijau
2b-CP	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	P/M	100%	102,53%	14%	50%	102,53%	102,53%	hijau
3	Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi							106,67%	
3a-CP	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL	E/M	4,50	4,80	21%	100%	106,67%	106,67%	hijau
	Internal Process Perspective (30%)							33,83%	
4	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal							113,98%	
4a-CP	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	P/M	65%	72%	14%	24%	110,78%	110,78%	hijau
4b-CP	Persentase bidang tanah BMN yang disertifikatkan	P/L	100%	134,17%	19%	33%	134,17%	120,00%	hijau
4c-CP	Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN)	P/M	100%	136,00%	14%	24%	136,00%	120,00%	hijau
4d-CP	Persentase Implementasi Evaluasi kinerja BMN (portofolio aset)	P/H	100%	100,00%	11%	19%	100,00%	100,00%	hijau
5	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional							120,00%	
5a-CP	Deviasi ketergunaan hasil penilaian	P/M	19%	3,19%	14%	100%	183,21%	120,00%	hijau
6	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif							114,35%	
6a-CP	Persentase pelaksanaan lelang e-auction dan e-conventional auction	P/M	92%	100,00%	14%	50%	108,70%	108,70%	hijau
6b-CP	Deviasi Data PNBFP Fungsional DJKN	P/M	10%	0,65%	14%	50%	193,50%	120,00%	hijau
7	Edukasi yang Efektif							102,13%	
7a-N	Tingkat efektivitas edukasi dan komunikasi	P/M	92,00	93,96	14%	100%	102,13%	102,13%	hijau
8	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif							113,39%	
8a-CP	Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan kekayaan negara	P/M	85%	96,39%	14%	100%	113,39%	113,39%	hijau
	Learning & Growth Perspective (30%)							34,60%	
9	SDM yang Kompeten							120,00%	
9a-N	Persentase pengembangan kompetensi pegawai	P/M	100%	120,00%	14%	100%	120,00%	120,00%	hijau
10	Organisasi yang Fit For Purpose							115,55%	
10a-N	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM	P/M	85	98,34	14%	33%	115,69%	115,69%	hijau
10b-N	Nilai review pengelolaan kinerja	P/M	80	99,50	14%	33%	124,38%	120,00%	hijau
10c-N	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	P/M	90	99,87	14%	33%	110,96%	110,96%	hijau
11	Penguatan pengelolaan keuangan dan BMN yang optimal							110,42%	
11a-CP	Persentase kualitas pelaksanaan anggaran	P/M	95,5%	96,30%	14%	50%	100,84%	100,84%	hijau
11b-N	Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	P/M	100%	182,95%	14%	50%	182,95%	120,00%	hijau
Nilai Kinerja Organisasi (NKO)								114,04%	hijau

Mengetahui,
Kepala KPKNL Balikpapan



Ditandatangani secara elektronik
Yohua Wisnangkara
NIP 19760216 200212 1 001

Kepala Seksi Kepatuhan Internal
Selaku Mitra Manajer Kinerja Organisasi



Ditandatangani secara elektronik
Toni Agus Wijaya
NIP 19840203 200901 1 004



LAPORAN CAPAIAN KINERJA
KANTOR PELAYANAN KEKAYAAN NEGARA DAN LELANG BALIKPAPAN
KANWIL DJKN KALIMANTAN TIMUR DAN UTARA
SAMPAI DENGAN DESEMBER TAHUN 2022

				Target 2022	Q1	Q2	Semester 1	Q3	s.d. Q3	Q4	2022
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
1			Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian								
	1a-CP	P/M	Persentase Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	MAX/TLK							
	a.		Target/Realisasi PNPB BMN	Rp 11.200.000.000	Rp 1.096.945.272	Rp 2.564.887.006	Rp 2.564.887.006	Rp 90.500.890.080	Rp 90.500.890.080	Rp 91.427.216.769	Rp 91.427.216.769
	b.		Target/Realisasi PNPB Piutang Negara	Rp 61.500.000	Rp 16.072.036	Rp 32.852.315	Rp 32.852.315	Rp 63.895.760	Rp 63.895.760	Rp 80.014.083	Rp 80.014.083
	c.		Target/Realisasi PNPB Lelang	Rp 6.700.000.000	Rp 1.098.449.750	Rp 2.054.109.039	Rp 2.054.109.039	Rp 6.692.154.464	Rp 6.692.154.464	Rp 8.590.970.583	Rp 8.590.970.583
	TOTAL		Jumlah target/realisasi penerimaan negara dari pengelolaan kekayaan negara dan lelang	Rp 17.961.500.000	Rp 2.211.467.058	Rp 4.651.848.360	Rp 4.651.848.360	Rp 97.256.940.304	Rp 97.256.940.304	Rp 100.098.201.435	Rp 100.098.201.435
	Capaian IKU				12,31%	25,90%	25,90%	541,47%	541,47%	557,29%	557,29%
	1b-CP	P/M	Persentase produktivitas lelang	MAX/TLK							
			Jumlah Lot lelang Laku dan wanprestasi Secara keseluruhan		70	157	157	274	274	466	466,00
			Jumlah Lot lelang secara keseluruhan		187	444	444	758	758	1.134	1.134,00
			% Lelang laku keseluruhan		37,43%	35,36%	35,36%	36,15%	36,15%	41,09%	41,09%
			Jumlah Target/Realisasi produktivitas lelang	36%	37,43%	35,36%	35,36%	36,15%	36,15%	41,09%	41,09%
	Capaian IKU			-	37,43%	35,36%	35,36%	36,15%	36,15%	41,09%	41,09%
2			Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa								
	2a-CP	P/M	Persentase Realisasi Pokok Lelang								
			Target/Realisasi Pokok Lelang Pejabat Kelas I	Rp 96.000.000.000	Rp 14.864.913.567	Rp27.962.821.776	Rp 27.962.821.776	Rp 165.028.756.114	Rp 165.028.756.114	Rp 181.034.418.857	Rp 181.034.418.857
			Target/Realisasi Pokok Lelang Pegadaian	Rp 93.000.000.000	Rp 17.502.399.700	Rp48.661.444.900	Rp 48.661.444.900	Rp 88.098.401.300	Rp 88.098.401.300	Rp 145.064.111.600	Rp 145.064.111.600
			Target/Realisasi Pokok Lelang	Rp 189.000.000.000	Rp 32.367.313.267	Rp 76.624.266.676	Rp 76.624.266.676	Rp 253.127.157.414	Rp 253.127.157.414	Rp 326.098.530.457	Rp 326.098.530.457
	Capaian IKU			-	17,13%	40,54%	40,54%	133,93%	133,93%	172,54%	172,54%
	2b-CP	P/M	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	MAX/TLK							
			Target/Realisasi Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	Rp 2.100.000.000	Rp 679.772.407	Rp 1.493.882.411	Rp 1.493.882.411	Rp 1.969.220.734	Rp 1.969.220.734	Rp 2.153.047.665	Rp 2.153.047.665
	Capaian IKU			-	32,37%	71,14%	71,14%	93,77%	93,77%	102,53%	102,53%
3			Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi								
	3a-CP	E/M	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL	MAX/TLK							
			Target/Realisasi Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL	4,50						4,80	4,80
	Capaian IKU			-						4,80	4,80

[illegible]

	6b-CP P/M		Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN	MIN/TLK							
			Target/Realisasi Deviasi Data PNBPN Lelang	10%	3,08%	2,27%	2,27%	1,60%	1,60%	1,26%	
			Target/Realisasi Deviasi Data PNBPN Piutang Negara	10%	0,00%	0,06%	0,06%	0,05%	0,05%	0,04%	
			Target/Realisasi Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN	10%							
	Capaian IKU			-	1,54%	1,17%	1,17%	0,82%	0,82%	0,65%	0,65%
7			Edukasi yang Efektif								
	7a-N	P/M	Tingkat efektivitas edukasi dan komunikasi	MAX/AVG							
			Target/Realisasi	92	92,60	92,60	92,60	92,60	95,31	93,96	
	Capaian IKU			-	92,60	92,60		92,60	95,31	93,96	
			Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif								
8	8a-CP	P/M	Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan kekayaan negara	MAX/TLK							
			Jumlah persetujuan/penetapan pengelolaan BMN periode semester II 2021 yang ditindaklanjuti oleh K/L		25	29	29	29	29	29	
			Jumlah persetujuan/penetapan pengelolaan BMN periode semester I 2022 yang ditindaklanjuti oleh K/L		8	37	37	51	51	51	
			Jumlah persetujuan/penetapan pengelolaan BMN yang diterbitkan pengelola barang periode semester II 2021		30	30	30	30	30	30	
			Jumlah persetujuan/penetapan pengelolaan BMN yang diterbitkan pengelola barang periode semester I 2022		33	53	53	53	53	53	
			Target/Realisasi Jumlah Tindak lanjut persetujuan pengelolaan kekayaan negara	85%	96	79,52%	79,52%	96,39%	96,39%	96,39%	
	Capaian IKU			-		79,52%		96,39%		96,39%	
			SDM yang Kompeten								
9	9a-N	P/M	Persentase pengembangan kompetensi pegawai	MAX/TLK							
	a		Jumlah bawahan yang memenuhi kriteria		4	14	14	18	18	24	24
	b		Jumlah bawahan yang telah melebihi kriteria		4	14	14	18	18	24	24
	c		Jumlah bawahan total		27	27	27	24	24	24	24
			% Capaian Utama		14,81%	51,85%	51,85%	75,00%	75,00%	100,00%	100,00%
			% Capaian Tambahan		14,81%	51,85%	51,85%	75,00%	75,00%	100,00%	100,00%
	Capaian IKU			100%	17,78%	62,22%	62,22%	90,00%	90,00%	120,00%	120,00%

10			Organisasi yang Fit For Purpose								
	10a-N	P/M	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap Kriteria ZI menuju WBBM	MAX/TLK							
	Target/Realisasi			85					98,34	98	
	Capaian IKU			-						98	
	10b-N	P/M	Nilai review pengelolaan kinerja	MAX/TLK							
	Target/Realisasi			80,00					99,50	99,50	
	Capaian IKU			-					99,50	99,50	
	10c-N	P/M	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	MAX/AVG							
	Target/Realisasi			90,00	99,87	99,93	99,90	99,66	99,82	100,00	99,87
Capaian IKU			-	99,87	99,93	99,90	99,66	99,82	100,00	99,87	
11			Penguatan pengelolaan keuangan dan BMN yang optimal								
	11a-CP	P/M	Persentase kualitas pelaksanaan anggaran	Max/TLK							
	Target/Realisasi			95,5%	100,00%	99,97%	99,97%	99,95%	99,95%	96,30%	96,30%
	Capaian IKU			-	100,00%	99,97%	99,97%	99,95%	99,95%	96,30%	96,30%
	11b-N	P/M	Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	Max/TLK							
	Target/Realisasi			100%						182,95%	182,95%
Capaian IKU			-	0,00%	0,00%				182,95%	182,95%	

Mengetahui,
Kepala KPKNL Balikpapan



Ditandatangani secara elektronik
Yoshua Wisnungkara
NIP 19760216 200212 1 001

Balikpapan, 11 Januari 2023
Kepala Seksi Kepatuhan Internal



Ditandatangani secara elektronik
Toni Agus Wijaya
NIP 19840203 200901 1 004

