



LAPORAN KINERJA TAHUN 2022 **KPKNL CIREBON**

Media Sosial :

 @kpknl.cirebon  KPKNL Cirebon
 @KPKNLcirebon  KPKNL Cirebon

Alamat KPKNL Cirebon

Jl. Dr. Wahidin Sudirohusodo
No.48, Sukapura, Kec. Kejaksan,
Kota Cirebon, Jawa Barat 45122

DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN	1
DAFTAR ISI	
BAB I PENDAHULUAN.....	2
A. Tugas, Fungsi, Visi, dan Misi KPKNL Bekasi	3
B. Permasalahan Utama (<i>Strategic Issue</i>).....	5
1. Permasalahan di Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara.....	5
2. Permasalahan di Seksi Pengurusan Piutang Negara.....	5
3. Permasalahan di Seksi Pelayanan Penilaian.....	6
4. Permasalahan di Seksi Pelayanan Lelang.....	6
5. Permasalahan di Seksi Hukum dan Informasi.....	6
6. Permasalahan di Seksi Subbagian Umum.....	7
7. Permasalahan di Seksi Kepatuhan Internal.....	7
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	8
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	10
A. Capaian Kinerja Organisasi.....	10
B. Analisis Kinerja.....	13
C. Hal yang mendukung, serta kendala pencapaian rencana/target dan langkah-langkah yang telah diambil dalam mengatasi kendala.....	16
1. Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara	16
2. Seksi Piutang Negara.....	17
3. Seksi Pelayanan Penilaian.....	17
4. Seksi Pelayanan Lelang.....	18
5. Seksi Hukum dan Informasi.....	18
6. Seksi Kepatuhan Internal.....	19
D. Realisasi Anggaran.....	19
BAB IV PENUTUP.....	23

BAB I

PENDAHULUAN

Reformasi birokrasi pada hakikatnya merupakan upaya untuk melakukan pembaharuan dan perubahan mendasar terhadap sistem penyelenggaraan pemerintahan terutama menyangkut aspek-aspek kelembagaan (organisasi), ketatalaksanaan (*business process*) dan sumber daya manusia aparatur. Direktorat Jenderal Kekayaan Negara (DJKN) sebagai bagian dari Kementerian Keuangan, yang menerapkan reformasi birokrasi sesuai amanat peraturan perundangan, memiliki peran strategis dalam pengelolaan kekayaan negara, pengurusan piutang negara dan lelang.

Mengingat sangat pentingnya peran tersebut, Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Cirebon, sebagai instansi vertikal DJKN merupakan ujung tombak yang langsung berhubungan dengan masyarakat pengguna jasa (*stakeholder*), terus berupaya meningkatkan pelayanan dan kinerja secara sistematis dan berkesinambungan dengan memaksimalkan sumber daya yang ada. Di samping itu, upaya peningkatan pelayanan dan kinerja dilaksanakan secara sinergis dan komprehensif sehingga terwujud pelayanan terbaik dan sikap kerja yang profesional, akuntabel, transparan sesuai dengan tujuan reformasi birokrasi sehingga dapat menjadi kantor pelayanan yang dibanggakan oleh masyarakat.

Salah satu langkah kongkrit yang dilakukan oleh KPKNL Cirebon dalam meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dan meningkatkan kinerja diantaranya melaksanakan secara konsisten berbagai kebijakan terkait dengan tugas dan fungsinya sesuai Standar Operasional Prosedur (SOP) yang telah ditetapkan, dengan berpedoman pada standar pelayanan publik sebagaimana diatur dalam:

1. Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 63/KEP/M.PAN/7/2003 tentang Pedoman Umum Penyelenggaraan Pelayanan Publik;
2. Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor KEP/25/M.PAN/2/2004 tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat Unit Pelayanan Instansi Pemerintah;
3. Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor KEP/26/M.PAN/2/2004 tentang Petunjuk Teknis Transparansi dan Akuntabilitas Dalam Penyelenggaraan Pelayanan Publik; dan
4. Keputusan Menteri keuangan Nomor 30/KMK.01/2007 tentang Reformasi Birokrasi Departemen keuangan.

Di samping hal-hal tersebut di atas, KPKNL Cirebon sebagai bagian dari Kementerian Keuangan, menjadi salah satu pilar dalam mewujudkan Reformasi Keuangan Negara yang dicanangkan oleh Menteri Keuangan, dengan dilandasi oleh tiga paket undang undang di bidang keuangan negara, yaitu:

1. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara; dan

3. Undang-undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara.

Salah satu peranan KPKNL dalam mewujudkan Reformasi Keuangan Negara tersebut diantaranya adalah mewujudkan nilai kekayaan negara (Barang Milik Negara) yang wajar dalam neraca pemerintah (Laporan Keuangan Pemerintah Pusat) melalui kegiatan inventarisasi dan penilaian Barang Milik Negara.

Sebagai wujud dari keberhasilan KPKNL Cirebon dalam upaya meningkatkan pelayanan dan kinerja adalah terpilihnya KPKNL Cirebon sebagai unit yang diikutsertakan sebagai kandidat Kantor berpredikat Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) pada tahun 2021.

A. TUGAS, FUNGSI, VISI DAN MISI KPKNL CIREBON

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, KPKNL Cirebon senantiasa menjunjung tinggi nilai-nilai Kementerian Keuangan guna mewujudkan reformasi birokrasi berkesinambungan menuju tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*). KPKNL Cirebon juga berusaha memberikan pelayanan prima kepada masyarakat dalam bidang pengelolaan kekayaan negara, penilaian, pengurusan piutang negara, dan lelang. KPKNL Cirebon berperan dalam meningkatkan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) berupa biaya administrasi pengurusan piutang negara dan bea lelang, maupun dalam melakukan pengamanan kekayaan negara melalui kegiatan inventarisasi dan penilaian Barang Milik Negara dan sertifikasi tanah pemerintah (Penertiban Barang Milik Negara).

Dalam rangka memberikan arah, inspirasi, serta menjaga semangat kerja seluruh jajarannya, Direktorat Jenderal Kekayaan Negara dalam hal ini KPKNL Cirebon memiliki visi dan misi sebagai berikut:

VISI

“Menjadi pengelola kekayaan Negara yang professional dan akuntabel bertanggung untuk sebesar-besar kemakmuran rakyat”.

MISI

1. Mewujudkan optimalisasi penerimaan, efisiensi pengeluaran, dan efektivitas pengelolaan kekayaan Negara;
2. Mengamankan kekayaan negara secara fisik, administrasi, dan hukum;
3. Meningkatkan tata kelola dan nilai tambah pengelolaan investasi pemerintah;
4. Mewujudkan nilai kekayaan negara yang wajar dan dapat dijadikan acuan dalam berbagai keperluan;
5. Melaksanakan pengurusan piutang negara yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel;
6. Mewujudkan lelang yang efisien, transparan, akuntabel, adil, dan kompetitif sebagai instrumen jual beli yang mampu mengakomodasi kepentingan masyarakat.

Dalam tatanan operasional, visi dan misi tersebut akan terus diupayakan untuk dicapai. Untuk mencapai visi dan misi tersebut, KPKNL Cirebon telah memberi motivasi dan arah kerja kepada seluruh pegawai dengan moto "**BOM**" atau **Bangkit, Optimis, Maju**. Melalui moto tersebut, diharapkan setiap pegawai KPKNL Cirebon dapat bangkit maju bersama menuju arah yang lebih baik dengan dilandasi optimisme dalam diri, agar pelaksanaan tugas dapat berjalan dengan baik dan sesuai dengan nilai-nilai Kementerian Keuangan.

Berdasarkan Pasal 31 Peraturan Menteri Keuangan Nomor 170/PMK.01/2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Instansi Vertikal Direktorat Jenderal Kekayaan Negara, KPKNL Cirebon mempunyai tugas melaksanakan pelayanan di bidang kekayaan negara, penilaian, piutang negara, dan lelang. Dalam melaksanakan tugas tersebut KPKNL Cirebon menyelenggarakan fungsi:

1. Inventarisasi, Pengadministrasian, Pendayagunaan, Pengamanan Kekayaan Negara;
2. Registrasi, Verifikasi dan Analisa Pertimbangan Permohonan Pengalihan Serta Penghapusan Kekayaan Negara;
3. Registrasi Penerimaan Berkas, Penetapan, Penagihan, Pengelolaan Barang Jaminan, Eksekusi, Pemeriksaan Harta Kekayaan Milik Penanggung Hutang/Penjamin Hutang;
4. Penyiapan Bahan Pertimbangan Atas Permohonan Keringanan Jangka Waktu dan/atau Jumlah Hutang, Usul Pencegahan dan Penyanderaan Penanggung Hutang dan/atau Penjamin Hutang serta Penyiapan Data Usul Penghapusan Piutang Negara;
5. Pelaksanaan Pelayanan Penilaian;
6. Pelaksanaan Pelayanan Lelang;
7. Penyajian Informasi di Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara, Penilaian, Piutang Negara dan Lelang;
8. Pelaksanaan Penetapan dan Penagihan Piutang Negara serta Pemeriksaan Kemampuan Penanggung Hutang Atau Penjamin Hutang dan Eksekusi Barang Jaminan;
9. Pelaksanaan Pemeriksaan Barang Jaminan Milik Penanggung Hutang atau Penjamin Hutang Serta Harta Kekayaan Lain;
10. Pelaksanaan Bimbingan Kepada Pejabat Lelang;
11. Inventarisasi, Pengamanan, dan Pendayagunaan Barang Jaminan;
12. Pelaksanaan Pemberian Pertimbangan dan Bantuan Hukum Pengurusan Piutang Negara dan Lelang;
13. Verifikasi dan Pembukuan Penerimaan Pembayaran Piutang Negara dan Hasil Lelang;
juga
14. Pelaksanaan administrasi KPKNL.

B. PERMASALAHAN UTAMA (STRATEGIC ISSUE)

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya (*business process*) untuk mewujudkan visi dan misi serta tujuan organisasi, KPKNL Cirebon mengalami beberapa kendala/permasalahan, diantaranya sebagai berikut:

1. Permasalahan pada Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara

Beberapa kendala/permasalahan terkait dengan pengelolaan dan penatausahaan BMN pada Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara adalah sebagai berikut:

a. Pengelolaan BMN

- Pergantian operator pada beberapa satuan kerja sehingga masih belajar terkait pengelolaan BMN mulai dari Perencanaan BMN sampai Penghapusan BMN dan pengenalan aplikasi SIMAK, SIMAN dan Simantap.
- Untuk PSP (Penetapan Status Penggunaan) BMN, masih terdapat anggapan bahwa PSP hanya dilakukan ketika akan dihapuskan atau di sewa. Anggapan itu salah karena PSP seharusnya dilakukan secepatnya setelah BMN itu diadakan/diperoleh.
- Sewa BMN, banyak satuan kerja yang masih takut menyewakan BMN dikarenakan BMN diadakan untuk menunjang tugas dan masih belum mengetahui jika BMN bisa disewakan selama tidak mengganggu tugas dan banyak satuan kerja yang masih bingung terkait prosedur permohonan sewa ke Pengelola Barang, ada beberapa satuan kerja yang merasa nilai sewanya terlalu tinggi padahal sudah diberi potongan sesuai aturan yang berlaku.
- Penghapusan BMN, masih banyak satuan kerja yang takut menghapuskan BMN yang rusak dikarenakan takut diminta ganti rugi, padahal selama memang tidak ada indikasi TGR tidak masalah dihapuskan dan prosesnya mudah, selama BMN yang rusak tersebut masih tercatat di SIMAK akan mengakibatkan kendala dalam pengajuan BMN baru sehingga menyebabkan terganggunya tugas dan fungsi akibat banyak sarana prasarana yang kondisi sesungguhnya sudah rusak.

2. Permasalahan pada Seksi Piutang Negara

Beberapa kendala/permasalahan terkait dengan pengelolaan dan penatausahaan BMN pada Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara adalah sebagai berikut:

- a. Debitur tidak diketahui keberadaannya sehingga menghambat proses penagihan;
- b. Masih terdapat BKPN yang bermasalah dan tidak lengkap serta tidak didukung dengan barang jaminan sehingga dalam pengelolaannya belum mencapai hasil yang optimal;
- c. Terdapat Debitur kurang beritikad baik dalam menyelesaikan hutangnya.

3. Permasalahan pada Seksi Pelayanan Penilaian

Permasalahan yang sering terjadi dalam pelaksanaan tugas pada Seksi pelayanan penilaian sebagai berikut:

- a. Keterbatasan data pasar yang tersedia di lapangan karena masyarakat belum terbuka terhadap transaksi tanah;
- b. Tidak tersedianya alat bantu ukur dalam pelaksanaan penilaian.

4. Permasalahan pada Seksi Pelayanan Lelang

Dalam pelaksanaan pelayanan lelang masih terdapat beberapa Permasalahan di Seksi Pelayanan Lelang, antara lain:

- a. Lelang TAP (Tanpa Ada Penawaran) masih tinggi sehingga target tidak tercapai;
- b. Pelaksanaan lelang di tahun 2021 didominasi lelang eksekusi barang tidak bergerak yang sulit dicairkan;
- c. Obyek lelang tanah sebagian besar masih dihuni oleh pemiliknya;
- d. Harga masih menggunakan nilai pasar;
- e. Aplikasi lelang.go.id belum dikenal secara luas oleh masyarakat di wilayah kerja KPKNL Cirebon (Kota Cirebon, Kabupaten Cirebon, Kabupaten Indramayu, Kabupaten Majalengka, Kabupaten Kuningan) sehingga masyarakat belum familiar membeli barang secara *online* menggunakan *website* atau aplikasi Lelang Indonesia;
- f. Informasi yang ditampilkan pada website lelang.go.id belum informatif misalnya belum adanya kewajiban mencantumkan nomor kontak penjual.

5. Permasalahan pada Seksi Hukum dan Informasi

Permasalahan yang kerap terjadi pada Seksi Hukum dan Informasi secara umum, sebagai berikut:

- a. Dalam hal pengembalian uang jaminan peserta lelang, Bendahara Penerimaan masih sering menemukan peserta lelang yang mencantumkan nomor rekening atau nama bank yang salah, juga tidak mencantumkan nomor telepon yang dapat dihubungi, sehingga menghambat bendahara penerimaan dalam upaya pengembalian uang jaminan lelang;
- b. Dalam hal biaya pengambilan putusan perkara pengadilan, bukti pembayaran/kuitansi dari pihak Pengadilan tidak sesuai dengan ketentuan sehingga tidak memungkinkan untuk dibayarkan melalui anggaran yang dimiliki KPKNL Cirebon.

6. Permasalahan pada Subbagian Umum

Terdapat 2 (dua) Indikator Kinerja Utama (IKU) yang menjadi tanggung jawab pada Subbagian Umum yaitu IKU Persentase Pengembangan Kompetensi Pegawai dan IKU Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran. Secara umum, capaian kinerja Subbagian Umum dapat dikatakan Baik. Hal ini terlihat dari tidak adanya IKU yang tidak tercapai targetnya, baik merujuk pada capaian pengembangan kompetensi pegawai maupun dari capaian persentase kualitas anggaran. Namun demikian, bukan berarti tidak terdapat kendala. Pada IKU Persentase Kualitas Pelaksanaan Anggaran, terdapat beberapa hal yang menyebabkan capaian IKU tidak optimal, antara lain:

- a. Efisiensi Penggunaan Anggaran; dan
- b. Capaian Keluaran Kegiatan (Capaian Output).

7. Permasalahan pada Seksi Kepatuhan Internal

Permasalahan yang kerap terjadi pada Seksi Kepatuhan Internal secara umum ialah adanya peraturan dan pedoman yang menjadi acuan pelaksanaan tugas pada Seksi Kepatuhan Internal yang sering mengalami perubahan dari Kantor Pusat DJKN, sehingga diperlukan penyesuaian dalam penerapannya.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

Pelaksanaan tugas dan fungsi KPKNL Cirebon berdasarkan Rencana Kinerja Tahun 2022, telah disusun berdasarkan peta strategis Direktorat Jenderal Kekayaan Negara (DJKN). Kantor Pusat DJKN menetapkan target kinerja KPKNL Cirebon Tahun 2022 yang dituangkan dalam Kontrak Kinerja dan dijabarkan dalam bentuk Indikator Kinerja Utama (IKU).

Rincian Target Kinerja Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Cirebon Tahun 2022 adalah sebagai berikut :

Kode SS/IKU	SS dan IKU	Target						
		Q1	Q2	Smt. 1	Q3	s.d. Q3	Q4	Y
1	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian							
1a-CP	Persentase realisasi Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	10%	30%	30%	60%	60%	100%	100%
1b-CP	Persentase produktivitas lelang	20%	25%	25%	30%	30%	36%	36%
2	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa							
2a-CP	Persentase Realisasi Pokok Lelang	20%	40%	40%	70%	70%	100%	100%
2b-CP	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	25%	50%	50%	75%	75%	100%	100%
3	Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi							
3a-CP	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL Cirebon	-	-	-	-	-	4,45	4,45
4	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal							
4a-CP	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	-	50%	50%	55%	55%	65%	65%
4b-CP	Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertipikatkan	20%	40%	40%	60%	60%	100%	100%
4c-CP	Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN)	25%	50%	50%	75%	75%	100%	100%
4d-CP	Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset	10%	40%	40%	75%	75%	100%	100%
5	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional							
5a-CP	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%	19%	19%	19%	19%	19%	19%

Kode SS/IKU	SS dan IKU	Target						
		Q1	Q2	Smt. 1	Q3	s.d. Q3	Q4	Y
6	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif							
6a-CP	Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction	92%	92%	92%	92%	92%	92%	92%
6b-CP	Deviasi Data PNBFP Fungsional DJKN	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
7	Edukasi yang Efektif							
7a-N	Tingkat efektivitas edukasi dan komunikasi	-	90	90	-	90	90	90
8	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif							
8a-CP	Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan pengelolaan kekayaan negara	-	40%	40%	-	40%	85%	85%
9	SDM yang Kompeten							
9a-N	Persentase pengembangan kompetensi pegawai	15%	40%	40%	75%	75%	100%	100%
10	Organisasi yang Fit For Purpose							
10a-N	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap kriteria ZI menuju WBK	-	-	-	-	-	75	75
10b-N	Nilai Reviu Pengelolaan Kinerja	-	-	-	-	-	80	80
10c-N	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90	90	90	90	90	90	90
11	Penguatan pengelolaan keuangan dan BMN yang optimal							
11a-CP	Persentase kualitas pelaksanaan anggaran	95,5 %	95,5 %	95,5 %	95,5 %	95,5 %	95,5 %	95,5 %
11b-N	Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	10%	50%	50%	85%	85%	100%	100%

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Pada Tahun Anggaran 2022, secara umum KPKNL Cirebon telah mencapai target yang ditetapkan, dengan Nilai Kinerja Organisasi (NKO) sebesar **113,74%**. Lebih jelasnya dibawah ini adalah gambaran tentang perbandingan antara target dan realisasi capaian kinerja tahun 2022:

Kode	Indikator Kinerja Utama	Target 2022	Realisasi 2022	Persentase Max. 120%
STAKEHOLDER PERSPECTIVE (30%)				
1	Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian			
1a-CP	Persentase realisasi Penerimaan Negara dari Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang	100%	133,43%	120,00%
1b-CP	Persentase produktivitas lelang	36%	40,21%	111,70%
CUSTOMER PERSPECTIVE (20%)				
2	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa			
2a-CP	Persentase Realisasi Pokok Lelang	100%	150,17%	120,00%
2b-CP	Persentase Penurunan Outstanding Piutang Negara	100%	129,63%	120,00%
3	Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi			
3a-CP	Indeks Kepuasan Pengguna Layanan KPKNL Cirebon	4,45	4,83	108,54%
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE (25%)				
4	Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal			
4a-CP	Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	65%	70,07%	107,80%

4b-CP	Persentase Bidang Tanah BMN yang Disertipikatkan	100%	139,56%	120,00%
4c-CP	Persentase Penyelesaian Berkas Kasus Piutang Negara (BKPN)	100%	120,00%	120,00%
4d-CP	Persentase Implementasi Evaluasi Kinerja BMN (Portofolio Aset)	100%	101,29%	101,29%
5	Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional			
5a-CP	Deviasi Ketergunaan Hasil Penilaian	19%	0,17%	120,00%
6	Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif			
6a-CP	Persentase Pelaksanaan Lelang E-Auction dan E-Conventional Auction	92%	97,86%	106,37%
6b-CP	Deviasi Data PNBPN Fungsional DJKN	10%	0,57%	120,00%
7	Edukasi yang Efektif			
7a-N	Tingkat efektivitas edukasi dan komunikasi	90	95	105,02%
8	Pengawasan dan Pengendalian yang Efektif			
8a-CP	Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan pengelolaan kekayaan negara	85%	97,92%	115,20%
LEARNING & GROWTH PERSPECTIVE (25%)				
9	SDM yang Kompeten			
9a-N	Persentase pengembangan kompetensi pegawai	100%	108,97%	108,97%
10	Organisasi yang Fit For Purpose			
10a-N	Nilai Pemenuhan Unit Kerja terhadap kriteria ZI menuju WBK	75	92,61	120,00%
10b-N	Nilai Reviu Pengelolaan Kinerja	80	97,05	120,00%

10c-N	Indeks Efektivitas Pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90	99,82	110,91%
11	Penguatan pengelolaan keuangan dan BMN yang optimal			
11a-CP	Persentase kualitas pelaksanaan anggaran	95,5%	95,06%	99,54%
11b-N	Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	100%	116,00%	116,00%
Nilai Kerja Organisasi (NKO)				113,74%

Perbandingan capaian kinerja KPKNL Cirebon Tahun 2022 dengan 2 (dua) tahun capaian kinerja sebelumnya tahun 2020 dan 2021 sebagai berikut:

PIUTANG NEGARA DAPAT DISELESAIKAN (PNDS)

NO	URAIAN	TAHUN	TARGET	REALISASI	PERSENTASE
1	PNDS	2020	38.337.037.740	9.914.623.091	25,86%
2	PNDS	2021	3.777.622.004	6.851.109.485	181,36%
3	PNDS	2022	3.000.000.000	3.888.995.783	129,63%

BIAYA ADMINISTRASI PENGURUSAN PIUTANG NEGARA

NO	URAIAN	TAHUN	TARGET	REALISASI	PERSENTASE
1	BIAD PPN	2020	69.304.953	81.767.110	117,98%
2	BIAD PPN	2021	75.000.000	59.667.198	79,56%
3	BIAD PPN	2022	40.000.000	43.020.051	107,55%

BKPN YANG DAPAT DISELESAIKAN

NO	URAIAN	TAHUN	TARGET	REALISASI	PERSENTASE
1	BKPN SELESAI	2020	600	648	130,10%
2	BKPN SELESAI	2021	850	1028	120,94%
3	BKPN SELESAI	2022	350	420	120,00%

POKOK LELANG

NO	URAIAN	TAHUN	TARGET	REALISASI	PERSENTASE
1	POKOK LELANG	2020	161.912.000.000	100.615.247.363	62,14%
2	POKOK LELANG	2021	132.000.000.000	171.578.028.777	129,98%
3	POKOK LELANG	2022	159.300.000.000	239.218.594.211	150,17%

BEA LELANG

NO	URAIAN	TAHUN	TARGET	REALISASI	PERSENTASE
1	BEA LELANG	2020	5.291.000.000	3.439.356.585	65,00%
2	BEA LELANG	2021	4.864.000.000	4.667.437.575	95,96%
3	BEA LELANG	2022	5.300.000.000	7.248.812.522	136,77%

FREKUENSI LELANG

NO	URAIAN	TAHUN	TARGET	REALISASI	PERSENTASE
1	FREKUENSI LELANG	2020	34%	24,65%	72,51%
2	FREKUENSI LELANG	2021	35%	35,6%	100,16%
3	FREKUENSI LELANG	2022	36%	40,21%	111,69%

B. Analisis Kinerja

1. Permasalahan dan Solusi atas Capaian Kinerja dan Kegiatan Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara

a. Isu Utama dan Implikasi

- Fungsi asal dari BMN yang terdapat pada satuan kerja adalah untuk menunjang tugas dan fungsi organisasi, bukan untuk mencari PNBP.
- Penentuan BMN *idle* belum sepenuhnya menjadi kewenangan Pengelola Barang, meskipun beberapa BMN terindikasi *idle*, tetap harus melakukan konfirmasi dengan Pengguna Barang dan pada kenyataannya sangat sulit untuk meminta satker menyerahkan BMN yang terindikasi *idle*.
- Kurangnya minat masyarakat/pengusaha untuk menyewa BMN dikarenakan nilai sewanya belum jelas dan terbuka.

- b. Akar Masalah
 - Masih terdapat BMN di satker-satker yang belum diajukan PSP dan pemanfaatan sesuai ketentuan.
 - Belum adanya kesadaran satuan kerja untuk memanfaatkan BMN dan menyerahkan BMN *Idle*.
 - Belum semua Kementerian/Lembaga mendelegasikan kewenangan pengajuan usulan pengelolaan BMN sampai tingkat satker di bawahnya. Hal ini menyebabkan permohonan pengelolaan sangat “birokratis” dan memakan waktu yang lama.
 - Kurang pahamnya satker-satker tentang mekanisme pemanfaatan sewa. Sebagian dari satker mengajukan permohonan persetujuan pemanfaatan sewa BMN ketika menjadi temuan BPK.
- c. Tindakan yang telah dilaksanakan
 - Menyelenggarakan sosialisasi/*forum grup discussion* dengan tema-tema terkait pengelolaan BMN.
 - Melaksanakan pemantauan, pengawasan dan pengendalian BMN dengan turun ke lapangan dan sekaligus memantau potensi aset serta mendiskusikan potensi aset tersebut ke satuan kerja terkait.
- d. Rekomendasi Rencana Aksi
 - Melanjutkan untuk melakukan pengukuran kinerja aset satuan kerja.
 - Menyurati satuan kerja yang terindikasi memiliki BMN *idle/underutilized*.
 - Penggalan Potensi Pemanfaatan *on the spot* ke satker.
 - Pemetaan kembali potensi utilisasi dan dari sisi PSP BMN dan Sewa berdasarkan data SIMAN.
 - Melanjutkan pembinaan langsung terhadap satuan kerja secara berkesinambungan.
 - Meminta Satuan kerja untuk melengkapi data SIMAN dan SIMAK serta SIMANTAP.

2. Permasalahan dan Solusi atas Capaian Kinerja dan Kegiatan Seksi Piutang Negara

- 1. Isu Utama dan Implikasi
 - Debitur tidak diketahui keberadaannya sehingga menghambat proses penagihan;
 - Masih terdapat BKPN yang bermasalah dan tidak lengkap serta tidak didukung dengan barang jaminan sehingga dalam pengelolaannya belum mencapai hasil yang optimal;
 - Terdapat Debitur kurang beritikad baik dalam menyelesaikan hutangnya.
- 2. Akar Masalah
 - Keberadaan debitur tidak diketahui;
 - BKPN tidak lengkap dan tidak didukung barang jaminan;
 - Terdapat Debitur kurang beritikad baik dalam menyelesaikan hutangnya.

3. Tindakan yang telah dilaksanakan
 - Mengirimkan surat permintaan kelengkapan dokumen ke penyerah piutang;
 - Koordinasi dengan seksi penilaian untuk melakukan penilaian ulang atas barang jaminan yang telah berakhir masa berlakunya;
 - Mencari dan menelusuri alamat debitur/penanggung jawab hutang/ahli waris;
 - Mengajukan SKPT ke BPN setempat agar diketahui objek barang jaminan;
 - Melakukan koordinasi dengan BPN Kabupaten tentang lokasi/titik barang jaminan;
 - Berkoordinasi dengan Bendahara untuk menyelesaikan adanya sisa hasil lelang dan setoran yang tidak jelas dengan cara menyetorkan ke kas Negara;
 - Melakukan pendekatan persuasif terhadap debitur yang kurang beriktikad baik dalam menyelesaikan hutangnya.
 4. Rekomendasi Rencana Aksi
 - Diupayakan untuk melakukan pencegahan bepergian keluar wilayah Indonesia untuk debitur yang hutangnya lebih dari Rp 500.000.000,-
 - Melakukan pemetaan BPKN yang mempunyai barang jaminan.
 - Koordinasi dengan Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil untuk melacak keberadaan debitur khususnya yang mempunyai hutang cukup besar.
 - Koordinasi dengan BPN untuk menerbitkan SKPT terbaru.
 - Melaksanakan lelang barang jaminan secara maksimal.
 - Melakukan penagihan langsung kepada debitur/penanggung jawab hutang/ahli waris agar dapat melakukan pelunasan hutang.
3. Permasalahan dan Solusi atas Capaian Kinerja dan Kegiatan Seksi Pelayanan Penilaian
1. Isu Utama dan Implikasi
 - Keterbatasan data pasar yang tersedia di lapangan karena masyarakat belum terbuka terhadap transaksi tanah;
 - Tidak tersedianya alat bantu ukur dalam pelaksanaan penilaian.
 2. Akar Masalah
 - Keterbatasan data pasar yang tersedia di lapangan karena masyarakat belum terbuka terhadap transaksi tanah;
 - Tidak tersedianya alat bantu ukur dalam pelaksanaan penilaian.
 3. Tindakan yang telah dilaksanakan
 - Memperluas wilayah penilaian untuk mendapatkan data pasar yang mencukupi;
 - Melaksanakan penilaian menggunakan alat ukur yang dimiliki secara pribadi oleh pegawai KPKNL Cirebon
 4. Rekomendasi Rencana Aksi

Pengadaan alat bantu ukur dalam pelaksanaan penilaian.
4. Permasalahan dan Solusi atas Capaian Kinerja dan Kegiatan Seksi Pelayanan Lelang
1. Isu Utama dan Implikasi
 - Lelang TAP (Tanpa Ada Penawaran) masih tinggi sehingga target tidak tercapai;
 - Pelaksanaan lelang di tahun 2022 didominasi lelang eksekusi barang tidak bergerak yang sulit dicairkan;

- Obyek lelang tanah sebagian besar masih dihuni oleh pemiliknya;
 - Harga masih menggunakan nilai pasar;
 - Aplikasi lelang.go.id belum dikenal secara luas oleh masyarakat di wilayah kerja KPKNL Cirebon (Kota Cirebon, Kabupaten Cirebon, Kabupaten Indramayu, Kabupaten Majalengka, Kabupaten Kuningan) sehingga masyarakat belum familiar membeli barang secara *online* menggunakan *website* atau aplikasi Lelang Indonesia;
 - Informasi yang ditampilkan pada website lelang.go.id belum informatif misalnya belum adanya kewajiban mencantumkan nomor kontak penjual.
2. Akar Masalah
- Lelang TAP (Tanpa Ada Penawaran) masih tinggi sehingga target tidak tercapai;
 - Objek lelang tidak *free and clear*;
 - Aplikasi lelang.go.id belum dikenal secara luas dan informasi yang ditampilkan pada website dan aplikasi belum informatif.
3. Tindakan yang telah dilaksanakan
- Penggalan potensi lelang (*door to door*).
 - Imbauan kepada Pemohon Lelang agar mengajukan nilai limit berpedoman pada Laporan Penilaian setinggi-tingginya harga pasar.
 - Sosialisasi dan FGD dengan pihak pemohon lelang terutama Satker, Bank dan Balai Lelang.
 - Menggalakkan publikasi lelang melalui berbagai media sosial.
 - Menyebarkan lelang *online* melalui siaran wawancara antara KPKNL Cirebon dengan Radio Republik Indonesia (RRI).
4. Rekomendasi Rencana Aksi
- Penggalan potensi lelang, termasuk terhadap BMN di Satker yang sudah tidak digunakan.
 - Sosialisasi dengan pihak pemohon lelang baik Satker, Bank, maupun Balai Lelang.
 - Apresiasi terhadap pembeli lelang serta pemohon lelang dengan pokok lelang terbesar dan produktivitas lelang terbaik.
 - Menggalakkan publikasi lelang melalui berbagai media.

C. Hal yang mendukung, serta kendala pencapaian rencana/target dan langkah-langkah yang telah diambil dalam mengatasi kendala

1. Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara

Pada Seksi Pengelolaan Kekayaan Negara hal yang mendukung tercapainya rencana/target atau alasan tidak tercapainya target sebagai berikut:

- a. Kerjasama antar lini (antara atasan dengan bawahan, maupun antar seksi) di internal KPKNL sangat mempengaruhi tercapainya target pada Seksi PKN;

- b. Dukungan sarana dan prasarana pada KPKNL Cirebon sangat menunjang kelancaran proses pencapaian target;
- c. Koordinasi dan kerjasama yang intensif dengan *stakeholders*;
- d. Pemberian pemahaman terhadap satker melalui sosialisasi kebijakan Pengelolaan/Penatausahaan BMN dan bimbingan teknis aplikasi SIMAK BMN, Persediaan, SIMAN, SIMANTAP.

Kendala yang dihadapi dan langkah-langkah yang telah diambil antara lain:

- a. Meningkatkan koordinasi dan kerjasama dengan *stakeholders*;
- b. Menjadikan sarana media sosial (*Whatsapp group*) sebagai saluran informasi dan penyampaian kendala bagi dan dari satuan kerja; dan
- c. Pelaksanaan sosialisasi dan bimbingan teknis yang berkesinambungan kepada satker, terutama peraturan-peraturan/kebijakan-kebijakan yang baru terkait pengelolaan/penatausahaan BMN termasuk dalam hal Revaluasi BMN.

2. Seksi Piutang Negara

Pada Seksi Piutang Negara, hal yang mendukung tercapainya rencana/target atau alasan tidak tercapainya target sebagai berikut:

- a. Kerjasama antar lini (antara atasan dengan bawahan, maupun antar seksi) di internal KPKNL sangat mempengaruhi tercapainya target pada Seksi Piutang Negara;
- b. Dukungan sarana dan prasarana pada KPKNL Cirebon sangat menunjang kelancaran proses pencapaian target;
- c. Koordinasi dan kerjasama yang intensif dengan *stakeholders* penyerah piutang.

Kendala yang dihadapi dan langkah-langkah yang telah diambil antara lain:

- a. Selalu memberikan pembinaan dan pengarahan serta dukungan dan penghargaan kepada para pegawai sehingga semangat dan motivasi untuk berkinerja baik selalu terjaga;
- b. Mengikuti kegiatan diklat yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas dan kapasitas SDM di bidang Piutang Negara;
- c. Penggalan potensi piutang Piutang Daerah dengan cara melakukan sosialisasi ke instansi/lembaga pemerintah di wilayah kerja KPKNL Cirebon.

3. Seksi Pelayanan Penilaian

Pada Seksi Pelayanan Penilaian, hal yang mendukung tercapainya rencana/target atau alasan tidak tercapainya target sebagai berikut:

- a. Kerjasama antar seksi dalam internal KPKNL terutama dengan seksi PKN sangat mempengaruhi tercapainya target pada Seksi Pelayanan Penilaian;
- b. Dukungan sarana dan prasarana pada KPKNL Cirebon sangat menunjang kelancaran proses pencapaian target;

Kendala yang dihadapi dan langkah-langkah yang telah diambil antara lain:

- a. Koordinasi yang intensif dengan Kanwil DJKN Jabar dan Direktorat Penilaian Kantor Pusat DJKN;
- b. Koordinasi dan kerjasama yang intensif dengan *stakeholders*;
- c. Mengusulkan pengadaan alat ukur yang akan berguna untuk kegiatan penilaian.

4. Seksi Pelayanan Lelang

Pada Seksi Pelayanan Lelang, hal yang mendukung tercapainya rencana/target atau alasan tidak tercapainya target sebagai berikut:

- a. Kerjasama antar lini (antara atasan dengan bawahan, pejabat fungsional Pelelang, dan antar Seksi/Subbagian di internal KPKNL) sangat mempengaruhi tercapainya target pada Seksi Pelayanan lelang;
- b. Dukungan sarana dan prasarana pada KPKNL Cirebon sangat menunjang kelancaran proses pencapaian target;
- c. Koordinasi dan kerjasama yang intensif, serta pelayanan prima kepada *stakeholders* pengguna jasa Lelang;
- d. Kondisi Pasar atau daya beli masyarakat yang rendah, barang yang kurang *marketable* dan limit yang tinggi merupakan beberapa alasan tidak tercapainya target/rencana seksi lelang.

Kendala yang dihadapi dan langkah-langkah yang telah diambil antara lain:

- a. Memberikan sosialisasi dan publikasi terkait lelang kepada pengguna jasa lelang baik kepada pemohon maupun peminat lelang agar mereka mengenal serta memahami sistem penjualan secara lelang melalui aplikasi *e-auction* yang mempunyai banyak keunggulan dibanding sistem manual/dengan kehadiran;
- b. Melakukan penggalian potensi lelang baik terhadap instansi-instansi maupun lembaga yang memiliki potensi untuk menggunakan sistem lelang;
- c. Mengadakan *Focus Group Discussion* dengan para stakeholder pemohon lelang terkait penetapan nilai limit yang wajar dan peningkatan pemasaran terhadap objek lelang.
- d. Melakukan kunjungan langsung/pertemuan resmi dengan para *stakeholder* di wilayah kerja agar terjalin hubungan dan kerjasama yang lebih baik dalam pelayanan lelang.

5. Seksi Hukum dan Informasi

Pada seksi Hukum dan Informasi, hal yang mendukung tercapainya rencana/target atau alasan tidak tercapainya target sebagai berikut:

- a. Kerjasama antar lini (antara atasan dengan bawahan, maupun antar seksi) di internal KPKNL sangat mempengaruhi tercapainya target pada Seksi Hukum dan Informasi;
- b. Dukungan sarana dan prasarana pada KPKNL Cirebon sangat menunjang kelancaran proses pencapaian target;

b. Nilai Kinerja Organisasi

Indikator Kinerja Kegiatan / Indikator Output Kegiatan	Target	Satuan	Capaian			
			s.d. Triwulan I	s.d. Triwulan II	s.d. Triwulan III	s.d. Triwulan IV
Stakeholder Perspective						
Peningkatan Kontribusi Kekayaan Negara dan Lelang Terhadap Perekonomian						
Persentase penerimaan negara dari pengelolaan kekayaan negara dan lelang	100	%	39,06%	66,38%	86,63%	133,43%
Persentase produktivitas lelang	36	%	48,63%	37,92%	40,71%	40,21%
Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Memenuhi Harapan Pengguna Jasa						
Persentase realisasi pokok lelang	100	%	52,40%	75,35%	116,85%	150,17%
Persentase Penurunan outstanding piutang negara (Saldo PNDS)	100	%	35,73%	60,05%	101,67%	129,63%
Kepuasan Pengguna Layanan yang Tinggi						
Indeks kepuasan pengguna layanan KPKNL	4,45	Indeks				4,83
Internal Process Perspective						
Pengelolaan Kekayaan Negara dan Lelang yang Optimal						
Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan SBSK	65	%		77,50%	79,13%	70,07%
Persentase bidang tanah BMN yang disertifikatkan	100	%	16,44%	16,44%	50,22%	139,56%
Persentase Efektivitas Penyelesaian BKPN	100	%	33,14%	61,71%	94,86%	120%
Persentase implementasi evaluasi kinerja BMN (portofolio aset)	100	%	14,22%	45,93%	87,08%	101,29%
Pelaksanaan Penilaian yang Akuntabel dan Profesional						
Deviasi ketergunaan hasil penilaian	19	%	0%	0%	0,19%	0,17%
Penerapan Tata Kelola Piutang Negara dan Lelang yang Efektif						
Persentase pelaksanaan lelang e-auction dan e-conventional auction	92	%	96,58%	96,90%	96,96%	97,86%
Deviasi Data PNPB Fungsional DJKN	10	%	0%	0,39%	0,76%	0,57%
Edukasi yang efektif						
Tingkat efektivitas edukasi dan komunikasi	90	indeks		93,57	93,57	95
Pengawasan dan pengendalian yang efektif						
Persentase tindak lanjut persetujuan pengelolaan kekayaan negara	85	%		95,83%	78,48%	97,92%
Learning & Growth Perspective						
SDM yang kompeten						
Persentase pengembangan kompetensi pegawai	100	%	103,45%	103,45%	104,83%	108,97%

Organisasi yang fit for purpose						
Nilai pemenuhan unit kerja terhadap kriteria ZI menuju WBK/WBBM	75	Indeks				92,61
Nilai hasil review pengelolaan kinerja	80	Indeks				97,05
Indeks efektivitas pelaksanaan FGD Pejabat Administrator	90	indeks	99,96	99,98	99,87	99,82
Penguatan pengelolaan keuangan dan BMN yang optimal						
Persentase kualitas pelaksanaan anggaran	95.5	%	100%	100%	100%	95,06%
Persentase Kualitas Pengelolaan BMN dan Pengadaan	100	%	116%	116%	116%	116%

c. Capaian Efisiensi

No	Nama Kegiatan/Output	Pagu	Realisasi	Presentase Realisasi	Total Fund Available
1	Sosialisasi Pengelolaan Piutang Negara dan Lelang	3,635,000	1,780,000	48.97%	1,855,000
2	Keputusan Permohonan Pengelolaan Kekayaan Negara	98,799,000	74,225,300	75.13 %	24,573,700
3	Keputusan Hasil Pengurusan/Pengelolaan Piutang Negara	54,112,000	49,390,000	91.27 %	4,722,000
4	Risalah Lelang	49,120,000	48,360,000	98.45 %	760,000
5	Risalah Lelang Sukarela UMKM (PU)	11,024,000	3,090,000	28.03 %	7,934,000
6	Rekomendasi BMN Berupa Tanah yang Disertipikatkan (PU)	17,516,000	14,173,500	80.92 %	3,342,500
7	Rekomendasi Hasil Kajian Portofolio Aset	15,065,000	13,875,000	92.10 %	1,190,000
8	Rekomendasi Hasil Kajian Tingkat Kesesuaian Penggunaan BMN dengan Standar Barang dan Standar Kebutuhan (SBSK)	35,652,000	34,208,000	95.95 %	1,444,000
9	Rekomendasi Hasil Penilaian	11,728,000	11,680,000	99.59 %	48,000

10	Aset BUN yang Dikelola	89,230,000	72,975,000	81.78 %	16,255,000
11	Layanan Bantuan Hukum	32,638,000	32,464,000	99.47 %	174,000
12	Kerumahtanggaan	78,456,000	62,545,800	79.72 %	15,910,200
13	Layanan Perkantoran	1,715,443,000	1,652,422,729	96.33 %	63,020,271
14	Kehumasan	7,128,000	4,994,200	70.06 %	2,133,800
15	Rekomendasi Kepatuhan Internal	3,912,000	3,860,000	98.67 %	52,000
TOTAL		2,223,458,000	2,080,043,529	93.55 %	143,414,471

BAB IV

PENUTUP

Berdasarkan hal-hal yang sudah diuraikan di atas bisa ditarik kesimpulan bahwa pelaksanaan kinerja KPKNL Cirebon secara umum pada Tahun Anggaran 2022 adalah sangat baik. Sebagian besar target yang telah ditetapkan berdasar Indeks Kinerja Utama (IKU) sesuai Kontrak Kinerja Kepala Kantor bisa tercapai dengan baik kecuali IKU Persentase Pemenuhan Standar *Hard Competency*. Adapun Nilai Kinerja Organisasi (NKO) per 31 Desember 2022 tercapai sebesar **113,74%**.

Diharapkan dengan capaian kinerja yang sangat memuaskan dan prestasi yang telah dicapai maupun yang ingin diraih tersebut, menjadi motivasi bagi segenap pegawai baik ditingkatan pelaksana sampai pimpinan untuk terus berusaha meningkatkan kinerja yang lebih baik lagi. Kedepan KPKNL Cirebon akan mempertahankan pelayanan prima yang bebas korupsi kepada stakeholder KPKNL Cirebon.



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL KEKAYAAN NEGARA
SEKRETARIAT DIREKTORAT JENDERAL

GEDUNG SYAFRUDIN PRAWIRANEGARA II LANTAI 7 UTARA (APT) JALAN LAPANGAN BANTENG TIMUR NOMOR 2-4,
JAKARTA 10710; CALL CENTER 1500-991; SITUS WWW.DJKN.KEMENKEU.GO.ID

NOTA DINAS
NOMOR ND-3471/KN.1/2022

Yth : 1. Kepala Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Kekayaan Negara Kalimantan Barat
2. Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Cirebon
3. Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Yogyakarta
4. Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Banjarmasin
5. Kepala Kantor Pelayanan Kekayaan Negara Dan Lelang Bontang

Dari : Sekretaris Direktorat Jenderal

Sifat : Segera

Lampiran : Satu Berkas

Hal : Pelaksanaan Penilaian Profil Kearsipan Terhadap Peringkat 5 (lima) Besar Lomba Pengelolaan Arsip Unit Vertikal Tahun 2022

Tanggal : 11 Oktober 2022

Menindaklanjuti pelaksanaan lomba pengelolaan arsip unit vertikal DJKN tahun 2022 dan berdasarkan hasil penilaian profil kearsipan oleh tim penilai lomba pengelolaan arsip unit vertikal tahun 2022, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut:

1. Kami ucapkan selamat kepada unit Saudara karena telah berhasil masuk ke dalam nominasi 5 (lima) besar untuk dinilai lebih lanjut dalam rangka menentukan peringkat 3 (tiga) besar lomba pengelolaan arsip;
2. Penilaian lebih lanjut lomba pengelolaan arsip akan dilaksanakan melalui kegiatan **on site visit** yang diharapkan dapat memberikan informasi yang lebih utuh terhadap pengelolaan arsip di unit Saudara;
3. Kami harapkan partisipasi dan persiapan matang dari unit Saudara untuk pelaksanaan penilaian lomba dimaksud
4. Adapun teknis dan jadwal kegiatan **virtual visit** dimaksud adalah sebagaimana terlampir;

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama Saudara, kami ucapkan terima kasih.



Ditandatangani secara elektronik
Dedi Syarif Usman

Tembusan:

1. Kepala Kantor Wilayah DJKN Jawa Barat;
2. Kepala Kantor Wilayah DJKN Jawa Tengah dan D.I. Yogyakarta;
3. Kepala Kantor Wilayah DJKN Kalimantan Selatan dan Tengah;
4. Kepala Kantor Wilayah DJKN Kalimantan Timur dan Utara;
5. Fungsional Arsiparis Sekretariat DJKN.





**PENGHARGAAN NAGARA DANA ABYAKTA
MENTERI KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA**

Berkolaborasi dengan Tim Penilai Nasional:
Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi,
Komisi Pemberantasan Korupsi, dan Ombudsman Republik Indonesia

kepada

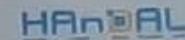
**Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang
Cirebon**

atas prestasinya sebagai unit kerja berpredikat menuju
WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI

Jakarta, 13 Desember 2022

MENTERI KEUANGAN

SRI MULYANI INDRAWATI



PENGHARGAAN KEPADA

KPKNL CIREBON

(119393)

Satker Berkinerja Pelaksanaan Anggaran Semester I Tahun 2022

Terbaik Pertama

Kategori Pagu DIPA Dibawah 10 Milyar

Cirebon, 21 Juli 2022

Kepala KPPN Cirebon



Lili Khamilayah, S.E., M.Si.

NIP. 196806151994032001

